

MEMORIA 2009









Índice	1
Identidad	2
Mensaje del Rector	4
Agentes de Cambio	6
Desde la Facultad	19
Alianzas Estratégicas	22
Socios Corporativos	26
INCAE con Presencia Global	31
Nuestro Impacto	34
Ranking	40
Iniciativas Trascendentales	42
Rendición de Cuentas	55
Cuerpo de Gobierno	69
Contáctenos	74
Hoja de Donación	76



IDENTIDAD INCAE



Identidad

INCAE se fundó en 1964 por iniciativa de la comunidad empresarial y los gobiernos de Centroamérica con el apoyo del Presidente John F. Kennedy y la asesoría directa de la Escuela de Negocios de la Universidad de Harvard. INCAE cuenta hoy con tres actividades clave:

- Programas de maestría en áreas fundamentales para el desarrollo de América Latina.
 - Programas y seminarios de capacitación ejecutiva.
 - Proyectos de investigación en pro de la competitividad de la región
- INCAE, tiene un enfoque aplicado que combina las mejores prácticas y la frontera mundial del conocimiento con la realidad y el entorno latinoamericano.

Misión

Promover activamente el desarrollo integral de los países donde sirve, formando líderes para los sectores clave, mejorando sus prácticas, actitudes y valores a través de:

- Investigación, enseñanza y la disseminación de conceptos y técnicas gerenciales modernas.
- Fortalecimiento de las capacidades analíticas y la comprensión de fenómenos económicos, políticos y sociales.
- Facilitando el diálogo, el entendimiento y la colaboración entre individuos, sectores y países.

Visión

Ser reconocidos como una escuela de negocios de categoría mundial y como la mejor de América Latina, con estatus de liderazgo en administración de empresas, economía aplicada y en temas de sostenibilidad del proceso de desarrollo.



MENSAJE DEL RECTOR

Las organizaciones, iguales que los seres humanos, muestran su verdadera naturaleza cuando enfrentan las crisis más difíciles. Por la forma en que todos nosotros, empleados, estudiantes, graduados y amigos de INCAE Business School enfrentamos en forma conjunta las dificultades del año 2009, hemos dado testimonio de la fortaleza de nuestra institución. Esta Memoria de nuestras actividades y logros para el año 2009 pretende compartir con todos ustedes los éxitos y aprendizajes de un año sin paralelo en la historia de INCAE, pero sobretodo quiere expresar nuestro agradecimiento a todos quienes fueron artífices de nuestra historia.

A finales del año 2008 anticipábamos un año sumamente difícil para el mundo, para la región y para nuestra escuela. Sabíamos que la demanda por nuestros programas ejecutivos, principal fuente de financiamiento de las actividades académicas de INCAE, iba a seguir disminuyendo; y que los fondos de gobiernos y fundaciones para las actividades de impacto que realizamos a través de CLACDS (Centro Latinoamericano para la Competitividad y el Desarrollo Sostenible) iban a disminuir también. Y sabíamos que nuestros amigos y donantes estaban sufriendo un efecto negativo importante en sus ahorros e inversiones, por lo que los fondos de donaciones disponibles para INCAE iban a ser más escasos.

Nuestras expectativas respecto al impacto de la crisis global sobre nuestra institución eran fundamentalmente correctas. Sin embargo, nos quedamos cortos en nuestra estimación de la generosidad de nuestros amigos y aliados, así como del esfuerzo y creatividad de nuestra gente.

El reclutamiento para nuestros programas de MBA de tiempo completo se mantuvo en los mismos niveles del año 2008. En cambio, el nuevo programa de Global Executive MBA (EMBA Global) tuvo un reclutamiento sin precedentes, y ahora más de 50 participantes de toda la región están experimentando un programa novedoso que los llevará a China, Europa y Estados Unidos.


La ejecución de programas ejecutivos hechos a la medida (in-company) alcanzó un récord histórico. Un número sin precedentes de empresas escogieron realizar capacitación ejecutiva de alto nivel en INCAE, con diseños especializados, para enfrentar de mejor forma la crisis actual y los años que se avecinan.

El trabajo de CLACDS, tampoco fue una excepción. Durante el 2009 más de 80 eventos de capacitación, diálogo y conferencias y más de 35 proyectos en temas de ambiente y energía, turismo, economía, gobierno y liderazgo público, RSE y competitividad fueron realizados en toda América Latina.

Para coronar lo que sólo se puede describir como un año espectacular en medio de circunstancias adversas, la generosidad de los donantes y amigos de INCAE se elevó a niveles que nos permitieron superar los obstáculos que se presentaron. La donación al Fondo INCAE, que permite apoyar la operación de la escuela, alcanzó un récord histórico, lo cual fue posible gracias al liderazgo de los miembros del Consejo Directivo y los Comités Nacionales de INCAE. De igual forma, las donaciones al Fondo Patrimonial (endowment) de INCAE fueron también históricas, logrando durante el 2009, un incremento del 25%.

Nuestro agradecimiento a todos quienes hicieron posible un año de éxito institucional y a quienes nos acompañan en nuestra misión de cambiar nuestra Región a través de los líderes que ayudamos a desarrollar. Ellos son nuestra misión y pasión.

Afectuosamente,



Arturo Condo
Rector

AGENTES DE CAMBIO



Nuestros estudiantes

Nuestras clases de maestría cuentan con representantes de toda Latinoamérica, jóvenes líderes que provienen de diferentes carreras universitarias y que al graduarse se convierten en agentes de cambio conduciendo sus empresas, comunidades y países hacia un futuro más promisorio.

PROGRAMAS QUE INICIARON EN EL 2009

Programa		# estudiantes
MBA LVI	Clase 2010 Nicaragua	67
MBA LVII	Clase 2011 Costa Rica	69
MBA LVII	Sección en Inglés, Clase 2011 Costa Rica	29
MIAM III	Sección en Inglés, Clase 2011 Costa Rica	9
EMBA GLOBAL	Clase 2010 Nicaragua	56
EMBA PANAMA	Clase 2010 Panamá	32
EMBA VII PERU	Clase 2011 Perú	35

Fuente: Sistema de Registros Académicos, INCAE

Durante el 2009 ocurrieron varios acontecimientos en los que el involucramiento de los estudiantes del programa de Maestría, tanto en Costa Rica, en el Campus Walter Kissling Gam como en Nicaragua, en el Campus Francisco de Sola, hicieron una amplia diferencia en la comunidad Incaista y en la comunidad local.

Jóvenes estudiantes participan en el “Clinton Global Initiative” en Texas

Uno de los eventos más destacados del 2009 fue la participación de cuatro estudiantes de la Maestría Residencial de Nicaragua, en el Congreso orientado a temas de responsabilidad social organizado por “Clinton Global Initiative University” (CGIU), en la Universidad de Austin, Texas. Al evento asistieron 35 representantes de alto nivel de los Gobiernos, más de 1000 estudiantes universitarios y cerca de 100 presidentes de universidades, líderes de organizaciones sin fines de lucro, emprendedores sociales y líderes jóvenes.



Verónica Dahik,
Any Cabrera,
Ximena García-Rada y
Ana María Rodríguez.

Ximena García-Rada (Perú), Verónica Dahik (Ecuador), Any Cabrera (Panamá) y Ana María Rodríguez (El Salvador), todas de la clase del 2009, desarrollaron juntas un proyecto denominado: “Talleres para desarrollar líderes con base en valores”, dirigido especialmente a comunidades de escasos recursos en Nicaragua, de donde pudieran surgir los futuros líderes del país. Gracias a este proyecto fue que recibieron la invitación y pudieron representar a INCAE y a la región en este importante encuentro.

Estudiantes patrocinan escuelas en Jinotega - Nicaragua

Los estudiantes del Campus Francisco de Sola, visitaron a 500 niños de 7 escuelas de la comunidad de Jinotega en Nicaragua, con el objetivo de apoyarlos en sus estudios y compartir con los pequeños un mensaje de esperanza acompañado de útiles escolares y materiales didácticos para los maestros.

El trabajo fue canalizado por medio de la Fundación “Milagros de Guadalupe” quienes apoyan a las comunidades rurales del área. Esta es la segunda vez que la clase del 2009 se acerca a Jinotega con el propósito de colaborar y contribuir con el mejoramiento de la calidad de vida de los niños de la comunidad.





Estudiantes de INCAE y Thunderbird se solidarizan con los afectados por el terremoto en Costa Rica

Los estudiantes de la Maestría en el Campus WKG en conjunto con los estudiantes de intercambio de la Universidad de Thunderbird, organizaron diferentes actividades para recaudar fondos, y ayudar a las víctimas del terremoto ocurrido en Costa Rica en enero del 2009. Donaron dinero, agua, pañales y cobijas entre otros.

“Parte de nuestro grupo estuvo el día anterior de la tragedia en el Volcán Poás, quedaron maravillados con el lugar y consideramos que había que hacer algo para ayudar a esta comunidad antes de irnos.”

Nicole Kukowski,
Estudiante de Thunderbird School of Management

Management Consulting Practice

Como parte del programa de Maestría los estudiantes realizan un trabajo de campo, que recientemente se ha conocido como Management Consulting Practice (MCP) lo cual les permitirá mejorar su capacidad empresarial y gerencial en un futuro como nuevos profesionales.

En el 2009, uno de los trabajos más sobresalientes fue el que se realizó en CINDE: “Plan Estratégico para el Desarrollo del Capital Humano en Guanacaste” El equipo estuvo integrado por los estudiantes del MBA LVIII de Costa Rica: Oscar Zumbado, Mauricio Gamboa, Manuel Zamora, Kenia Mattis y María Soledad Urroz.

Con este proyecto CINDE (Agencia Costarricense de Promoción de Inversiones) examinó el potencial existente para desarrollar los recursos humanos que se necesitan para la atracción de inversiones en la provincia de Guanacaste en Costa Rica.

“El informe realizado por los estudiantes, contiene un extenso y profundo análisis del entorno del país, de la provincia, y las implicaciones para una estrategia de desarrollo de capital humano, para la atracción de la inversión extranjera en los tres sectores prioritarios para CINDE: manufactura avanzada, equipos médicos y servicios de IT. Realizaron entrevistas a profundidad con empresarios y encuestaron a 254 estudiantes. Las recomendaciones fueron claras, bien justificadas y de ser ejecutadas, este trabajo tendrá un impacto muy positivo en el desarrollo de la región guanacasteca y en el crecimiento económico de Costa Rica.”

John Ickis
Profesor Pleno de INCAE
Director del MCP

Career Services: Feria de Talento Profesional

En el 2009, a pesar del impacto de la crisis financiera en las empresas, durante la Feria participaron un total de 136 organizaciones, incluyendo compañías globales, multinacionales, regionales y nacionales, logrando ofertar 461 puestos.

GE Money - BAC Credomatic, Millicom - TIGO, Grupo CALESA, Johnson & Johnson, Amazon.com y Aceros de Guatemala fueron algunos de los principales empleadores del 2009. Banca y Finanzas, Bebidas, Alimentos y Tabaco y Servicios al Consumidor son los sectores industriales que más Incaistas captaron.

Más de 15 empresas y organizaciones lograron conocer y evaluar profesionales recién graduados del MBA de INCAE durante las cuatro Mini Ferias de Talento Profesional que se realizaron en Panamá, Guatemala, Quito y Lima.

Según datos de Career Services el aumento del salario promedio de un graduado, respecto al salario que tenían antes de ingresar a INCAE, es de 105%. Los mejores salarios de colocación se lograron en Costa Rica, Ecuador, Luxemburgo, Panamá, El Salvador y Guatemala. A su vez, Costa Rica, Guatemala y Panamá son los países que retienen el 48.39% de los recién graduados, indistintamente de su país de origen.



Programas de Doble Titulación e Intercambios 2009

Dentro del plan de estudios de INCAE la enseñanza académica es tan importante como la experiencia multinacional y multicultural. Por medio de los Programas internacionales este año 10 estudiantes participaron en el intercambio y 4 iniciaron los programas de doble titulación en prestigiosas universidades como Thunderbird School of Global Management, University of North Carolina at Chapel Hill, NYU, Emory University, Rotterdam School of Management, HHL – Leipzig, entre otras.

Por otra parte, INCAE recibió a 13 estudiantes procedentes de Thunderbird School of Global Management, ESC Toulouse, HHL Leipzig, European Business School, Instituto de Empresa, Rice University, University of Texas at Austin y USBE.

En septiembre INCAE y KOç Graduate School de Estambul, Turquía, firmaron un convenio de cooperación para sus programas académicos.



Nuestras Clases del 2009

Graduación MAE / MBA LIII

Sábado 23 de Mayo 2009
Costa Rica

89 estudiantes
15 nacionalidades
30% mujeres

Invitado de honor

Ricardo Martinelli
Presidente de Panamá

Graduados con alta distinción

Jesper Visoná Andersen

Graduados con distinción

Luis Felipe Parra
Jorge Carballo
Jelle Hettinga
Jorge Alberto López
Rosalía Trejos,
José Pablo Villalobos
Lionel Asensio
Sebastián Madriz
Yury Vanegas
Kenia Mattis

Graduación MAE / MBA LIV

Sábado 30 de Mayo 2009
Nicaragua

63 estudiantes
11 nacionalidades
41% mujeres

Invitado de honor

Antonio Lacayo

Graduados con alta distinción

Ximena García-Rada

Graduados con distinción

Kenneth Hernández
Léster Álvarez
Georgina González
Isaac Espinal
Liza Rivera
Verónica Dahik

Graduación EMBA V PERÚ

Viernes 27 de Febrero 2009
Costa Rica

48 estudiantes
Peruanos
33% mujeres

Invitado de honor

Harry Strachan

Graduados con alta distinción

Sonia Carpio Castellanos

Graduados con distinción

Claudia Amat
Livia Requejo
Renato Riva
Francisco Giorffino





**Graduación
EMBA XXVII PANAMÁ**
Viernes 15 de Mayo 2009
Costa Rica

38 estudiantes
Panameños
28% mujeres

Invitado de honor
Juan R. de Dianous

**Graduados con alta
distinción**
Hans Herman Hammerschlag

Graduados con distinción
Armando de Icaza
Gaspar Ortiz



**Graduación
EMBA XXVIII PANAMÁ**
Viernes 15 de Mayo 2009
Costa Rica

53 estudiantes
4 nacionalidades
52% mujeres

Invitado de honor
Juan R. de Dianous

**Graduados con alta
distinción**
Malo Mitzi Alfaro Saint

Graduados con distinción
Hernando Flórez
Irma Quelquejeu
Teresa de la Guardia González
Nicolás Villegas



**Graduación
EMBA XXIX INTERNACIONAL**
Viernes 16 de Octubre 2009
Nicaragua

33 estudiantes
10 nacionalidades
30% mujeres

Invitado de honor
Julio Bosco

Graduados con alta distinción
Rafael Ángel Rivas

Graduados con distinción
María Alejandra Lanuza
Gustavo Adolfo Vargas,
Mario Manrique Chacón
Rocío del Carmen Pena





Nuestros Graduados

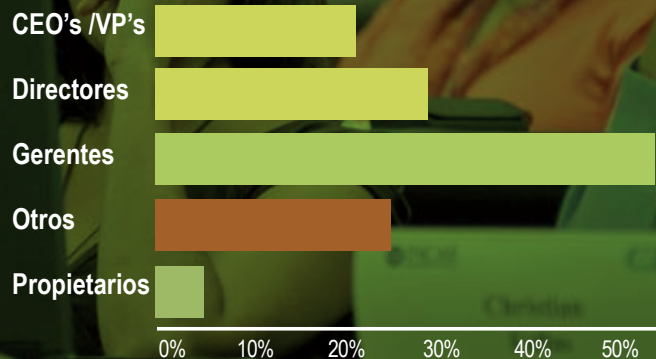
Cerca de 13.000 Incaistas se esfuerzan por hacer del mundo un lugar diferente, muchos trabajan en empresas e instituciones que impactan en la vida de millones de personas en más de 45 países del mundo.

El quehacer de nuestros graduados se concentra en su mayoría en el sector privado, desde donde generan impacto positivo en la forma de hacer negocios, fortalecen el desarrollo de los países y crean fuentes de empleo.

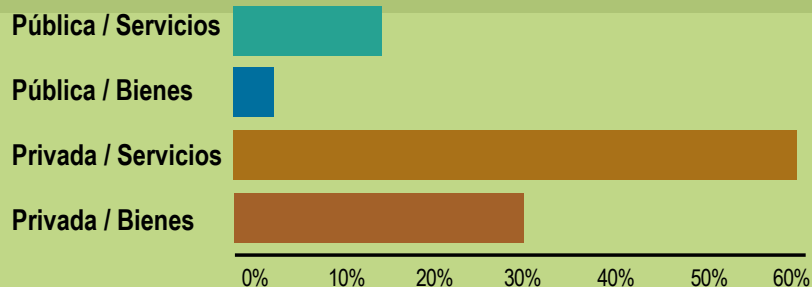
Por otra parte, es importante señalar que la equidad de género es una realidad cada vez más creciente, pues la clase de INCAE en el 2009 contó con un 36% de graduadas.



GRADUADOS POSICIÓN GERENCIAL



GRADUADOS SEGUN TIPO DE EMPRESA



Durante el 2009, la Dirección de Alumni Relations organizó desayunos de trabajo con graduadas en Costa Rica y Panamá y reuniones generales en Nicaragua, Miami, Guatemala y El Salvador donde el Rector, Arturo Condo, pudo transmitir la visión institucional de INCAE a futuro, desde la perspectiva de la celebración del 50 aniversario de fundación que se celebrará en el 2014.



La facultad de INCAE estuvo presente apoyando las actividades de las Asociaciones de Graduados (AGI's) en Ecuador, Guatemala, Costa Rica, El Salvador, Bolivia y Perú.

La red Incaista tuvo oportunidad de reforzar lazos de amistad y negocios en cinco celebraciones de aniversario de las clases de 1984, 1989, 1998, 2004 y 2008.

Por medio de la Intranet de Graduados, durante el 2009, se lanzó el Programa Virtual de Actualización, que a la fecha reúne una interesante colección de videos sobre temas de gerencia y carrera. Esto ha permitido un considerable incremento en la afiliación y cercanía de los Incaistas a su alma mater, viéndose reflejado en el número de participaciones en eventos, reuniones y congresos.

Elección del Graduado Distinguido

Este año por primera vez en la historia de INCAE y como esfuerzo por empezar a reconocer sistemáticamente la trayectoria de los Incaistas, se realizó la elección de los Graduados Distinguidos del año, elección que reflejó la opinión de graduados y facultad, en la cual resultaron electos, María Eugenia Brizuela (PAG 1987, EMBA 1996) y Diego Pulido (MBA 1973), quienes a través de sus carreras y logros han contribuido significativamente a sus organizaciones y a la sociedad, manteniendo los valores profesionales y personales aprendidos en INCAE.

El reconocimiento a ambos graduados se les entregó dentro del marco del V Encuentro Internacional Incaista realizado del 3 al 5 de diciembre en el Campus Walter Kissling Gam.



“El reto ahora es que más mujeres aprovechen las oportunidades existentes logrando un balance trabajo - familia. Reconozco el enorme potencial que como complemento al hombre podemos y debemos hacer en nuestras áreas de influencia”.



SOBRE LIDERAZGO

“Debemos comprometernos a ser líderes integrales que traigan soluciones a los problemas de América Latina, a caminar en la vía del desarrollo sostenible invirtiendo en ello todo nuestro potencial; a ejercer la profesión con ética y responsabilidad socio-ambiental; y a honrarnos los unos a los otros mediante la lucha constante por cumplir los compromisos adquiridos”.

María Eugenia Brizuela, graduada del Executive MBA (EMBA) en 1996 y del Programa de Alta Gerencia (PAG) 1987, y miembro del Consejo Directivo de INCAE, es la actual Directora Regional de Sustentabilidad Corporativa en HSBC para América Latina, cargo que ocupa desde el 2007 después de ser ratificada por HSBC como Presidenta Ejecutiva de HSBC El Salvador (2004-2007).

“..Cuando cursé mis estudios, las barreras para que nosotras (las mujeres) pudiéramos prepararnos académicamente eran mayores... Recuerdo tan bien cuando, ya madre de 3 hijos, veía tan difícil hacer una maestría, pero la oportunidad que INCAE me brindó de una versión ejecutiva, eliminó cualquier excusa para no hacerla”.

En el sector social ha sido activa integrante y dirigente de asociaciones de abogados e instituciones dedicadas a la labor social como la Fundación para el Desarrollo de la Mujer Salvadoreña y el Patronato del Hogar del Niño. Es la primera mujer miembro en Centroamérica de la Young President’s Organization y miembro activo para la región de Vital Voices.

Reconocida como una de las mujeres de negocios más admiradas de la región centroamericana en el 2008, también recibió La Palma de Oro de la Cámara de Comercio e Industria de El Salvador (2007).

ESTUDIOS DE PRE GRADO

Licenciada en Ciencias Jurídicas,
Universidad Dr. José Matías Delgado





“Tomar decisiones difíciles cuando todavía son fáciles. Planificar lo difícil cuando todavía es fácil. Realizar lo grande cuando todavía es pequeño. El conocimiento profundo es reconocer el peligro antes de que surja. Un líder debe ver lo que los demás no ven.”

Diego Pulido Aragón, quien obtuvo su título de MBA en 1973, cuenta con una importante carrera en el sector financiero acumulando más de 36 años de experiencia profesional. Después de su graduación en INCAE, ingresó al Banco Industrial como asistente comercial de la gerencia. Ahora, como Presidente Ejecutivo del Banco y sus empresas asociadas ha logrado consolidar a este grupo empresarial como el No. 1 en Guatemala y uno de los más importantes en la región centroamericana.

“Salí (de INCAE) con una visión diferente de ver el mundo empresarial. Entendí lo más complejo y difícil que afronta un gerente: ¿En qué forma se dirige mejor a la gente?... La respuesta a esta pregunta define tu estilo gerencial, tu forma de dirigir y seguro tu nivel de éxito en tu vida profesional y gerencial.”

Actualmente, además es Presidente de la Fundación Ramiro Castillo Love, institución que en 15 años ha alfabetizado a más de 200,000 niños y jóvenes guatemaltecos y fue precursor del Plan Visión de País en Guatemala.

“... Nuestras empresas forman parte de una sociedad, que necesita mucha ayuda, y en la institución que represento, Corporación Banco Industrial, hacemos una labor extraordinaria. La más importante de ellas, alfabetizar 27,000 niños cada año”.

Activo dirigente deportivo en su país, recibió el galardón de Gerente del Año en el 2007 y forma de parte de varias asociaciones profesionales desde donde impacta el desarrollo nacional.

ESTUDIOS DE PRE GRADO

Economista, Universidad Francisco Marroquín

SOBRE LIDERAZGO

“El INCAE me enseñó que confiar en la gente es mejor que el autoritarismo y el paternalismo. He llevado a la práctica el único camino al éxito gerencial, confiar en las personas dándoles responsabilidades, autoestima y reconocimiento...Esto lo aprendí hace 36 años, soy MAE V y sigue vigente.”

DESDE LA FACULTAD



La Organización BALAS eligió a Profesor de INCAE como nuevo Presidente

La organización Business Asociation of Latin American Studies (BALAS) designó al Dr. Esteban Brenes, Profesor de INCAE como Presidente de la Organización para el periodo 2009-2011. La elección se hizo a través de una votación por correo electrónico entre los miembros de la asociación, por este mismo medio se eligió a sus representantes. La última conferencia de BALAS realizada en Abril, en Guadalajara, México contó con la participación del Sr. Ricardo Salinas Pliego, Presidente y CEO de Grupo Salinas y Grupo Elektra, y del Sr. Antonio Fernández, Chairman of the Board y CEO FEMSA.

“Para mí significa una gentileza de parte de colegas académicos de la región que me hayan considerado para liderar esta organización y continuar con la labor que he venido desarrollando durante estos años y llevarla a un nuevo nivel de competencia.”

SMLA 2009 III Conferencia Internacional en Estrategia de Negocios en América Latina

En Sao Paulo, Brasil se llevó a cabo esta conferencia organizada por la Fundacao Getulio Vargas-Escola de Administracao de Empresas y The Journal of Business Research con el objetivo de reunir a académicos y profesionales para el intercambio de conocimientos teóricos, empíricos y aplicaciones de los resultados de la investigación actual sobre cuestiones estratégicas de América Latina.

INCAE tuvo la oportunidad de presentar dos documentos: “El papel las prácticas laborales responsables y la responsabilidad social en la industria electrónica en Costa Rica” elaborado por Lawrence Pratt, Profesor de INCAE y Director del CLACDS, en conjunto con Juliano Flores y Michael D. Metzger también Profesor de INCAE. El otro documento presentado fue: “Estrategia y estructura en organizaciones de la sociedad civil en Latinoamérica y España: Modelo de cuatro escenarios”, elaborado por el profesor Enrique Ogliastri.





René Castro fue promovido a Profesor Pleno en INCAE

El Comité de Políticas Académicas de INCAE (CPA) promovió al profesor René Castro al rango de Profesor Pleno, categoría académica más alta entre la facultad de INCAE.

“Estoy muy complacido, ya que a pesar de que he tomado sabáticos para servir a mi país o estudiar más, el nombramiento es la culminación de más de 15 años de dedicación a la enseñanza. Esperaría que la designación me estimule a producir y a escribir más en temas de sostenibilidad aplicada a las empresas.”



Este rango es asumido por el profesor gracias al desempeño en la enseñanza, investigación y contribución a la institución en apoyo de diferentes programas de nivel superior. Para llegar a alcanzar esta categoría el miembro de facultad debe ser evaluado por un comité de profesores plenos que incluye a un académico de la misma especialidad perteneciente a otra institución.

ALIANZAS ESTRATÉGICAS



INCAE está asociado con NASPAA (National Association of Schools of Public Affairs and Administration), CLADEA (Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración), BALAS (Business Association of Latin American Studies), y PanPacific BA.

Cuenta con las acreditaciones de EQUIS (97 instituciones de 29 países), AACSB (531 instituciones acreditadas) y SACS (Southern Association of Colleges and Schools), en 1994 INCAE fue la primera escuela de negocios acreditada fuera de Norteamérica.

Desde el 2001 INCAE se unió a la red de conocimiento en emprendimientos sociales conocida por sus siglas en inglés, SEKN (Social Enterprise Knowledge Network). Esto con la misión de avanzar en la frontera del conocimiento y de la práctica en emprendimientos sociales, a través de la colaboración en investigación, el aprendizaje compartido, la enseñanza basada en la metodología de casos, y el fortalecimiento de las capacidades de las instituciones de educación gerencial, para servir a sus comunidades.

Miembro SEKN	País
Harvard Business School	Estados Unidos
INCAE	Centroamérica
Universidad Los Andes	Colombia
Universidad de San Andrés	Argentina
Pontificia Universidad Católica	Chile
Universidad de Sao Paulo	Brasil
ITESM	México
Universidad del Pacífico	Perú
ESADE	España

INCAE participa en la Alianza Sumaq junto a las mejores ocho escuelas de negocios de Iberoamérica, con las que se efectúan intercambios académicos, para compartir proyectos de investigación, publicación de libros, participación en eventos conjuntos entre otras actividades de intercambio.

Nuestras Universidades aliadas

Hace más de una década INCAE fundó la Red de Universidades de Latinoamérica, con el interés común de mejorar la calidad académica de América Latina y servir de espacio para el intercambio cultural de nuestros países.

La red actualmente cuenta con 40 universidades de 20 países de la Región, las mismas que participan en diferentes actividades organizadas por INCAE de forma anual, entre las que resaltan: el taller de trabajo de Decanos y Rectores, el taller de método de casos, el Young Executive Program al que son becados los mejores estudiantes de las universidades de la Red, y una reciente innovación, el programa Capstone que fue exclusivamente diseñado para estudiantes de la Red.

El programa CAPSTONE está dirigido a profesionales próximos a graduarse de los programas de maestrías de la mejores universidades latinoamericanas. Entre sus objetivos se encuentran, el desarrollar las mejores habilidades gerenciales para enfrentar oportunidades y situaciones retadoras con una actitud de cambio positiva, así como facilitar una experiencia académica y práctica que logre una visión integrada y global de la región.



Taller Métodos de Casos, Campus Walter Kissling Gam, Diciembre 2009



“Gracias a INCAE por generar este espacio de reflexión e intercambio de ideas y realización de proyectos conjuntos. La red, estoy seguro potencializará el desempeño de nuestras Escuelas”.

Alejandro Beltrán
Decano de la Universidad Externado
Colombia

“Confío que esta red continúe activa y que el futuro nos depare unas relaciones profesionales sostenibles a través del tiempo. Hay mucho por hacer en nuestras universidades pero con el apoyo de todos podremos mejorar significativamente los procesos académicos para mantenernos a la vanguardia en materia de educación universitaria.”

Raúl Espinal
Decano Académico
Escuela Agrícola Panamericana, Zamorano

“Capstone ha marcado un nuevo inicio a nivel profesional. Quedo con la satisfacción de aprender y tomar la mejor de las experiencias a nivel académico”.

Karelyn Félix
INTEC
Republica Dominicana



SOCIOS CORPORATIVOS





Centro de Desarrollo Ejecutivo (CDE)

El Centro de Desarrollo Ejecutivo (CDE) de INCAE, tiene como objetivo principal capacitar a los ejecutivos y empresarios de la región, con el fin de apoyar a las empresas en el desarrollo de su capital humano.

País	Número de Eventos	Total de Participantes
GUATEMALA	2	89
EL SALVADOR	4	187
HONDURAS	4	188
NICARAGUA	5	145
COSTA RICA	14	346
PANAMÀ	3	219
ECUADOR	3	263
PERU	2	77
BOLIVIA	-	9
VENEZUELA	-	15
REP. DOMINICANA	3	50
COLOMBIA	-	12
OTROS	1	13
TOTAL	41	1,613

Fuente: Centro de Desarrollo Ejecutivo



El Programa de Alta Gerencia (PAG) es el programa ejecutivo de mayor tradición de INCAE, brinda a los participantes, durante cuatro semanas, una oportunidad sin paralelo para renovar y actualizar conceptos de gerencia e intercambiar experiencias con exitosos ejecutivos de distintos orígenes, profesiones, y experiencias. Durante el 2009 fueron 92 participantes los que completaron el programa, provenientes de 13 países de Latinoamérica.

Además durante el 2009, se demostró la gran capacidad de adaptación de los programas del CDE a la realidad que vivió el mundo, a través de programas innovadores como “Manejo de Costos en Época de Crisis” y “Mercadeo Digital” dirigidos a más de 85 participantes procedentes de compañías de toda la región.

Testimonios

“Considero que la mejor inversión que un profesional en cualquier área puede hacer es la de refrescar sus conocimientos, esto fue mi principal motivación para tomar este curso. Tener la oportunidad de escuchar de nuevas tendencias, y analizar la experiencia de compañeros de otros países ha sido grandioso”.

Laura Moreno
BAC San José - Costa Rica
Participante del Programa de Alta Gerencia PAG

“En el taller aprendí sobre la importancia de analizar cada situación buscando las opciones posibles para mantener posteriores a una negociación, una relación de largo plazo, entendiendo las culturas, formas y aspectos de negociar. Profesionalmente podré aplicar técnicas estudiadas y aprendidas en los diferentes escenarios de negociación aportando estos conocimientos en la obtención de mejores relaciones con los clientes y personas en general ya que en todo momento tenemos oportunidad de negociar”.

Jennifer Orellana
Scotiabank - Costa Rica
Participante Taller Avanzado de Negociación

“La opción por el INCAE fue con certeza una de las mejores en mi carrera ejecutiva. El programa YEP, realmente reúne jóvenes de gran potencial y también permite el contacto con otras culturas”.

Rodrigo Luis Ribeira de Lima
Telecom Italia Mobile -TIM - Brasil
Participante Young Executives Program





Centro de Desarrollo Corporativo e Institucional (CDCI)

El CDCI es la dependencia de INCAE encargada de ofrecer capacitación “In-house” (hecha a la medida) al sector privado, sector público y tercer sector.

País Sede	Número de Eventos	Total de Participantes
GUATEMALA	2	186
HONDURAS	3	86
EL SALVADOR	2	85
NICARAGUA	1	44
COSTA RICA	21	1135
PANAMA	4	161
VENEZUELA	9	395
MIAMI	1	30
PERU	3	149
URUGUAY	1	30
BRASIL	1	10
REP. DOMINICANA		125
Totales	51	2,453

Fuente: Centro de Desarrollo Corporativo e Institucional

A través de muchos años, INCAE ha desarrollado un conjunto de experiencias en capacitación gerencial para los sectores público y privado que están llamadas a llenar los vacíos que los equipos gerenciales de las instituciones de la región enfrentan. Nuestra línea de eventos busca afectar las prácticas, actitudes y valores de los gerentes públicos y privados de la Región. La idea es lograr que todos los participantes en los diferentes programas que impartimos desarrollen la capacidad de utilizar los instrumentos, métodos y herramientas que las más sofisticadas corporaciones, instituciones, gobiernos centrales y locales tienen a su disposición en todo el mundo.



A lo largo del 2009 se realizaron 51 capacitaciones hechas a la medida. Entre las empresas que encontraron en las capacitaciones de INCAE un gran valor podemos citar: SABMiller, BANESCO, Oracle, COCA COLA FEMSA entre otros, sumando un total de 200 días de capacitación, y más de 2,400 ejecutivos capacitados.

Un importante aliado con quienes iniciamos relaciones en el 2007 es SABMiller. Durante el 2009 INCAE diseñó, organizó y ejecutó a la medida, dos eventos para SABMiller Latinoamérica, enfocados en la capacitación de la alta gerencia de esta empresa, con la participación de sus ejecutivos de primera línea de países como: Colombia, Perú, Ecuador, Panamá, El Salvador y Honduras. Para INCAE el contar con clientes del nivel de exigencia e importancia como lo ha sido SABMiller, es de enorme interés estratégico para cumplir con su misión.

Testimonios

“El ambiente perfecto, con una exigente e intensa metodología, liderada por los más importantes expertos en las materias correlacionadas con la industria de las microfinanzas, integran, sin lugar a dudas, el programa de entrenamiento más importante del Continente Americano. En mi caso particular lo considero un parteaguas en mi carrera directiva”.

José Manuel González Mendoza
Director de Negocios - Te Creemos SA de CV SFP
México

“El Programa de Desarrollo Ejecutivo de INCAE permite por su estructura y exigencia desarrollar los conocimientos y experiencias adquiridos a través de la vida profesional a otro nivel. Donde ampliamos conocimientos interfuncionales, absorbemos experiencias internacionales permitiendo visualizar los nuevos retos de una manera holística y actualizada de acuerdo a las exigencias globales actuales. Lo considero necesario para los ejecutivos que quieren dar el paso al siguiente nivel”.

Eduardo Carrillo
Director de Trade Marketing - Backus SABMiller
Perú

INCAE CON
PRESENCIA GLOBAL



Rector de INCAE participa en el Foro de Davos

Arturo Condo Rector de INCAE participó en Davos-Klosters, Suiza, en la Reunión Anual 2009 del Foro Económico Mundial: “Shaping the Post-Crisis World”.

El Dr. Condo fue invitado como uno de los “Young Global Leaders 2008”, un grupo de jóvenes excepcionales que comparten la capacidad y el compromiso de cambiar el futuro del mundo. Cada año unos 100 líderes jóvenes de todas las regiones se suman al Foro por invitación especial de un comité de nominación liderado por la Reina Rania de Jordania.

MBA Oath

El MBA Oath es un juramento voluntario para graduados y estudiantes de MBA próximos a graduarse con el fin de crear valor de manera ética y responsable. Este movimiento que comenzó como un grupo de la clase del 2009 de Harvard Business School, se ha convertido en una amplia coalición de estudiantes, graduados y consejeros representantes de más de 250 escuelas alrededor del mundo. INCAE ya es parte de este movimiento global, a través de la adhesión de varios estudiantes de la clase del 2009 de ambos Campus, demostrando su voluntad de crear mayor conciencia sobre la comunidad, el ambiente y los trabajadores en las compañías e instituciones en que se desempeñarán en el futuro.

“Al graduarme de INCAE me pregunté, ¿cómo formalizar mi compromiso con la sociedad? y mi propósito de servir al bien común para que personas y recursos, en forma conjunta, logren crear valor cuando una persona por sí sola no pueda hacerlo. El MBA Oath es una iniciativa mundial que resume en su decálogo el compromiso que un graduado de una Escuela de Negocios adquiere con total libertad y apoyado en su honor”.

Milan Ludeña
Graduado de la clase de MBA del 2009
Ecuador





Proyecto Ecobanking

Después de 10 años de intenso trabajo, este proyecto ha dejado una profunda huella en el rol global de INCAE, sus actividades han impactado en la región Latinoamericana, y han logrado expandirse a Europa, África, Asia y Estados Unidos.

Fieles al estilo de INCAE, el Proyecto desarrolló dos programas de capacitación virtual dirigidos a funcionarios del sector financiero. El primero se enfocó en el análisis de riesgos ambientales y sociales en las operaciones de préstamos e inversión, y el segundo, en la implementación de ecoeficiencia corporativa en instituciones financieras. Estas capacitaciones incluyeron el uso de variadas herramientas de enseñanza/aprendizaje como estudios de caso, notas técnicas, foros de discusión y una serie de ejercicios que incentivan la creatividad de los financieros en el ámbito global.

Para finales del 2009 el proyecto Ecobanking había capacitado aproximadamente a 1.500 ejecutivos del sector financiero a través de 31 cursos virtuales, 13 talleres de entrenamiento básico, 2 talleres de entrenamiento avanzado y 10 jornadas de concientización. Nuestra cobertura se reflejó en un 60% de participantes pertenecientes a Latinoamérica, 19% África, 17% Europa y 4% Asia. Cerca de 20 bancos están implementando las herramientas proporcionadas por el Proyecto, y algunas instituciones financieras ya utilizan el nombre de Ecobanking como sinónimo de prácticas ambientales en sus operaciones.

Es importante mencionar el apoyo de organizaciones como AVINA, InWent, la Fundación Tinker, Bank of America, y UNEP FI, así como la confianza de muchas organizaciones multilaterales como FMO, DEG y CAF entre otros, quienes han contribuido notablemente a lograr los objetivos trazados por el Proyecto.

NUESTRO IMPACTO





Sistemas de Gestión Integrados con énfasis en la Responsabilidad Social Empresarial (RSE) para Pymes en Centroamérica

Sesenta consultores de toda la región centroamericana fueron capacitados durante este seminario de dos etapas, organizado por el CLACDS dentro del marco de su línea estratégica de RSE. Tuvo un enfoque práctico para la aplicación de RSE en las pequeñas y medianas empresas, en áreas como: calidad, gestión ambiental, salud y seguridad ocupacional, manejo de cadenas de valor, alineación estratégica, entre otros.

La iniciativa ha sido liderada por el CLACDS con el apoyo de InWEnt de la Cooperación Alemana y las organizaciones miembros de la Red Centroamericana para la Responsabilidad Social Empresarial, conformada por: CentraRSE (Guatemala), FUNDEMAS (El Salvador), FundahRSE (Honduras), UniRSE (Nicaragua), AED (Costa Rica), SumaRSE (Panamá) y en Centro Regional de Promoción de las Pequeñas y Medianas Empresas (CENPROMYPE).

Programa de Coherencia para una Política Energética Sostenible en Centroamérica, México y Colombia

El Programa de Coherencia para una Política Energética Sostenible en Centroamérica, México y Colombia, es ejecutado conjuntamente por el CLACDS e InWEnt Capacity Building International Germany, con financiamiento del Ministerio Alemán de Cooperación (BMZ).



Esta iniciativa busca apoyar a los países de la región en el desarrollo de políticas energéticas y climáticas más sostenibles, a través de la capacitación de profesionales que laboran en organizaciones relacionadas con el sector energía y la promoción del diálogo inter e intra-sectorial, público y privado, así como participantes de la sociedad civil.

Durante el 2009 se seleccionaron 11 candidatos adicionales para viajar a Alemania por un año, en febrero del 2010 y participar en el International Leadership Training (ILT). Ellos se sumarían a los 14 profesionales que regresaron de esa capacitación en setiembre del 2009 y otros 15 que regresaron a finales de enero del 2010. Adicionalmente dentro del marco de este programa, se realizaron diferentes actividades regionales de diálogo sobre la relación del sector energía con temas como el cambio climático y la responsabilidad social empresarial, en colaboración con importantes socios regionales e internacionales, entre ellos varias organizaciones del Sistema de Integración Centroamericana (SICA), la Organización Latinoamericana de Energía (OLADE), la Unión Mundial por la Conservación de la Naturaleza (UICN) y la Red Centroamericana de Organizaciones de Responsabilidad Social Empresarial.



Innotrade

En el Campus Francisco Sola se realizó el IV Seminario Regional: InnoTRADE 2009 que contó con la participación de más de 40 representantes de organizaciones de promoción de la PYME en Centroamérica, líderes del sector público encargados de la PYME, representantes de la academia y la cooperación internacional, todos con la posibilidad de influir, desde sus posiciones, en las decisiones políticas, que conforman los diversos sistemas de innovación de la región centroamericana.

Este esfuerzo permitirá fortalecer la red de innovación en Centroamérica y consolidar un programa interinstitucional para el desarrollo de mecanismos de apoyo a la innovación para las pequeñas empresas.



Centro de Empresarialismo y programa Export Nicaragua

El programa Export Nicaragua, financiado por Inter-American Foundation con la colaboración de Geisse Foundation, fue uno de los aspectos prioritarios del trabajo del Centro de Empresarialismo durante el 2009. En su tercera versión, 10 Cooperativas de pequeños productores de todo el país, se unieron al programa, las mismas que recibieron seminarios de autoevaluación, talleres de actualización y planes de mercadeo para cada empresa.

INCAE participó junto al grupo de Export Nicaragua III en la Feria PMA Fresh Summit 2009 en Anaheim, California, a la cual asistieron más de 19,000 personas. Esta Feria es organizada por Produce Marketing Association (PMA), principal organización de comercio global que apoya las cadenas de suministros florales y de frutas y vegetales frescos, realizando la comercialización de los mismos alrededor del mundo.

Otras actividades clave del Centro durante el año, fueron la realización de dos importantes talleres en los temas de Agilización de Trámites para la Exportación y Retos y perspectivas del Sector Agroindustrial de Ganadería Bovina, el acompañamiento de 9 empresas en proceso de formación y la escritura de cuatro nuevos casos relacionados a temas de empresarialismo.



Lanzamiento Informe de Competitividad Global (ICG) Foro Económico Mundial 2009

El CLACDS contribuye desde hace 13 años en la elaboración del Informe de Competitividad Global y es responsable de la recopilación de información de 8 países: Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, Bolivia, Ecuador y República Dominicana.

En este reporte 2009-2010, Suiza lidera el ranking por encima de Estados Unidos, que desciende este año una posición. A estos dos países se suman, en ese orden, Singapur, Suecia, Dinamarca, Finlandia, Alemania, Japón, Canadá y Holanda como los países más competitivos del mundo. Los resultados para la región son bastante favorables este año. Un gran número de países subió en el ranking. Uruguay 10 posiciones, Brasil 8, Trinidad y Tobago 6, Colombia y Perú 5 posiciones y Costa Rica 4.

En Noviembre se llevó a cabo en El Salvador un evento para presentar los índices de competitividad globales del 2009, donde se reunió el sector privado, el sector público y la sociedad civil, para conocer de la mano de Lawrence Pratt, Director del CLACDS de INCAE los resultados del análisis global y la posición competitiva de El Salvador. Se contó con la presencia del Presidente de la República Mauricio Funes, quien se mostró muy interesado en conocer y trabajar de la mano con INCAE para mejorar la competitividad del país.



Cluster de la Moda en Colombia

Durante el 2009 se inició una relación formal entre INCAE y la Alcaldía Mayor de Bogotá, para asesorarlos en la misión de impulsar la consolidación de un sector de la moda competitivo a nivel internacional que genere riqueza con equidad y solidaridad social en la región de Bogotá-Cundinamarca, reconocida mundialmente como la capital del diseño de moda de Latinoamérica.

Los objetivos a largo plazo del proyecto son el de consolidar el funcionamiento de un cluster de moda competitivo; incrementar el valor agregado de la producción y las exportaciones del sector moda; lograr una mayor diversificación de mercados externos e internos, incrementar la participación formal de empresas medianas, pequeñas y micro dentro de las cadenas de producción y exportación, y dentro del valor agregado localmente por el sector moda; y promover una mayor interacción y coordinación entre los empresarios y las instituciones relevantes (públicas y privadas) de este sector.

RANKING



THE MEMBERS OF THE EDUCATIONAL
INTERNATIONAL SCIENTIFIC SOCIETY
are proud to certify

INCAE BUSINESS SCHOOLS

Costa Rica - Latin America
has been awarded with 5 Palmas
International Influence

UNIVERSAL BUSINESS SCHOOLS

Business Schools 2009
EES
universal evaluation system

El Ranking 2009 de las Mejores Escuelas de Negocios que realiza la Revista AméricaEconomía señala a INCAE Business School como la mejor escuela de negocios en América Latina basados en indicadores como: investigación, convenios internacionales, que le permite a los estudiantes gozar de las modalidades de intercambio o doble titulación, una amplia red de contactos, gran fortaleza académica y acreditaciones internacionales muy reconocidas como AACSB, EQUIS en Europa y SACS en Estados Unidos, las cuales le garantizan al estudiante que su título es reconocido en todo el mundo.

El resultado de este ranking consolida los resultados que ha obtenido INCAE recientemente en rankings internacionales como el del Wall Street Journal, Top 100th MBA y Financial Times que ratifica a INCAE dentro de 50 escuelas de negocios con mejor educación ejecutiva en el mundo. De acuerdo con el Financial Times Executive Education 2009 INCAE se ubicó en el puesto 46 dentro de la tabla.

Y finalmente, en otra categoría, INCAE recibió por segundo año consecutivo las cinco palmas, que es la máxima calificación de la organización francesa Eduniversal, para determinar el nivel de prestigio internacional de una institución académica. De acuerdo con este ranking, INCAE fue reconocida como la institución con mayor influencia en la región.

Especial
**LAS MEJORES ESCUELAS DE NEGOCIOS
DE AMÉRICA LATINA**

RANKING	RANKING	NOMBRE DE LA ESCUELA	CIUDAD SEDE	COSTO PROGRAMAS EXISTENTES USD	Fertiles académicas					Producción y difusión de conocimiento				Acreditación			
					R% Prof. FT	% Prof. FC Ph.D.	R% Prof. PE	% Prof. FC MSc	R% Prof. FC Visib.	Índice Bases. en Negocios	Índice	R% Papers ISI	R% Citas ISI		R% Citas	R% Libros	
1	1	INCAE BS	Alicante/Mariaca	28.800	42	93,0	0	-	10	81,3	83,9	16	52	100	52	100,0	AMBA, EQUIS, AACSB
2	2	FEUC CHILE	Santiago	27.500	37	93,1	37	172,1	7	76,9	977	46	90	8	13	59,6	AMBA, EQUIS, AACSB
3	3	FEUC - EADESP	São Paulo	18.500	36	93,0	0	6,0	20	46,5	76,8	6	6	6	63	74,5	AMBA, EQUIS, AACSB
4	4	UNIRIEMDES	Bogotá	30.800	37	81,3	1	40,0	2	91,3	91,2	27	19	10	55	91,0	AMBA, EQUIS, AACSB
5	5	ITAM	C. de México	46.800	66	83,6	20	143,3	16	18,3	91,0	100	107	57	31	83,0	AMBA, EQUIS, AACSB
6	6	U. A. IBÁÑEZ	Santiago	28.900	30	93,0	10	40,3	0	47,0	59,4	25	44	80	27	76,0	AMBA, EQUIS, AACSB
7	7	DEADE - MONTELIBREY	Montevideo	41.800	47	93,0	171	40,3	0	47,0	74,5	7	18	90	16	63,5	AMBA, EQUIS, AACSB
8	8	UNU - ARISTON	Buenos Aires	21.800	30	78,9	10	73,2	0	42,2	74,5	7	18	90	16	63,5	AMBA, EQUIS, AACSB
9	9	FEUC	Caracas	24.800*	37	84,5	0	16,5	0	42,2	88,3	18	10	10	34	68,1	AMBA, EQUIS, AACSB
10	10	U. DE CHILE	Santiago	21.800	30	80,0	0	16,0	0	44,0	76,2	107	214	17	39	97,0	AMBA
11	11	U. TORCUATO DE TIELLA	Buenos Aires	18.100	21	80,7	0	81,0	14	47,3	71,4	44	200	28	16	80,0	AMBA*
12	12	U. DEL DESARROLLO	Santiago	16.100	22	72,7	28	106,0	1	108,0	100,0	12	8	44	29	46,4	AMBA
13	13	U. SAN ANDRÉS	Buenos Aires	98.000*	34	80,0	10	10,0	0	16,0	44,5	22	40	10	19	29,0	AMBA
14	14	FEUC U. SÃO PAULO	São Paulo	30.800	60	93,0	10	7,0	6	16,0	106,0	4	1	4	44	58,5	AMBA
15	15	CENTROUM - PUC	Belo	20.800	60	93,0	37	74,3	0	40,3	97,3	17	8	105	55	83,0	AMBA
16	16	ESAN	Belo	93.000*	34	91,1	0	50,2	0	94,2	45,4	3	2	109	49	75,2	AMBA
17	17	DEADE - EC	C. de México	16.800	12	93,3	0	4,0	0	30,7	68,0	0	0	37	37	82,1	AMBA, EQUIS
18	18	U. A. FERRELL	Santiago	18.800	24	71,0	0	62,2	1	91,3	74,5	5	4	37	13	45,1	EQUIS
19	19	CEPEAC	Río de Janeiro	18.500	23	93,0	0	22,2	0	42,7	92,5	0	7	10	12	36,0	EQUIS
20	20	U. SANTA TERESA	Santiago	14.100	16	82,3	0	26,4	1	64,8	68,0	0	10	47	2	93,0	

INICIATIVAS TRASCENDENTALES





Círculo de Fundadores

En el 2008, tras una iniciativa del Rector Arturo Condo, graduado de INCAE y de la Escuela de Negocios de Harvard, se crea el Círculo de Fundadores de INCAE, con la idea de fortalecer los lazos de INCAE con Harvard y la comunidad norteamericana, así como con los líderes centroamericanos que hicieron posible la creación de esta prestigiosa institución. George Cabot Lodge, actual profesor emérito de HBS, quien lideró la comisión de HBS para la formación de INCAE en los 60s, aceptó la Presidencia de este círculo que al momento ha permitido reunir a varias decenas de líderes de Estados Unidos y la Región.

El 25 de marzo del 2008, se llevó a cabo la primera reunión del Círculo de Fundadores de INCAE, en la Embajada de Nicaragua en Washington D.C. donde se celebraron los primeros 45 años de INCAE, y se rindió honores a la Familia Kennedy, a George Cabot Lodge, y a la familia De Sola.

En Abril del 2009, se realizó la segunda reunión del Círculo de Fundadores, en Antigua Guatemala, donde se celebraron los 45 años del primer Programa de Alta Gerencia, programa con el que nació esta institución. Se reconoció a todos los graduados del PAG I que estuvieron presentes y adicionalmente se reconoció a tres importantes líderes que participaron en la creación de la institución, 1) George Cabot Lodge; 2) Juan Maegli, guatemalteco, estudiante de HBS en esa época quien trabajó junto a George en el proceso y 3) Duilio Baltodano Pallais, (q.e.p.d), por su contribución, compromiso y lealtad hacia esta institución desde su fundación hasta el día de hoy.

Consejo Asesor del Rector

Durante el 2009, se conformó el Consejo Asesor del Rector, o *Presidential Advisory Council*, como una instancia para garantizar que el INCAE y sus programas continúen respondiendo a los temas críticos que enfrenta la Región, y brinden una guía estratégica e involucramiento en las áreas de impacto de la institución.

El grupo está conformado por Stephan Schmidheiny, Stephen Smith (sobrino del Presidente John F. Kennedy), Amb. John Danilovich, Amb. Francis Rooney, George Cabot Lodge, Caroline Raclin, Wick Skinner, Tim Phillips, Stanley Motta, Lorenzo Mendoza, Fernando Paiz, Xavier Argüello Carazo, Francisco R.R. de Sola, Carlos F. Pellas Ch., André Garnier, Rodrigo Uribe, Roberto Artavia y Brizio Biondi-Morra.

La primera reunión se llevó a cabo en el mes de julio del 2009, gracias a una invitación de Carlos Pellas, en una encerrona por día y medio en Guacalito de la Isla, un Desarrollo del Grupo Pellas en las playas de Tola en Nicaragua. A la reunión asistieron Carlos Pellas, Stanley Motta, Stephen Smith y Fernando Paiz, así como el Rector de INCAE, los Decanos y el Equipo de Desarrollo de la Institución. Como resultado de esta importante reunión se tomó con mucho positivismo la iniciativa del Rector de crear un fondo patrimonial que garantice el futuro de la institución.





Iluminar: La campaña para el Futuro

Durante el segundo semestre del 2009, INCAE inició la fase silenciosa de su primera campaña para garantizar el futuro de la institución. La reunión con el Consejo Asesor del Rector en julio sentó la base, para iniciar este esfuerzo, el mismo que se derivó en una estrategia que empezó a reunir a graduados, y otros amigos de INCAE en un esfuerzo sin precedentes para levantar el fondo patrimonial (*endowment*) de la institución con miras al 50 aniversario que se celebrará en el 2014.

Se formaron grupos por país, en cada uno de los países de la Región, y en Estados Unidos, donde por más de dos años se ha venido trabajando en retomar relaciones con la comunidad que ayudó a fundar esta institución (Harvard, cuerpo de Gobierno, fundaciones relevantes, y el sector privado). A estos grupos se les ha llamado Comité de Apoyo al 50 Aniversario, y son grupos pequeños de amigos cercanos a INCAE, quienes llevan a esta institución en su corazón y están dispuestos a contribuir personalmente y a participar como voluntarios para incentivar a que otros lo hagan. La campaña está enfocada en cuatro pilares fundamentales: Becas para los más brillantes, Desarrollo de Facultad para atraer y retener a los mejores, los Centros de Impacto para seguir teniendo incidencia en el desarrollo de la Región e Infraestructura.

Cerrando el 2009, tres donaciones importantes dentro del marco de la fase silenciosa de la campaña, se lograron concretar.

Beca Patrimonial de INCAE Oscar Montealegre

Durante el 2009 se formalizó el compromiso de donación del empresario Oscar Montealegre, MAE XVII de la clase de 1985, primer graduado de INCAE en hacer una donación de seis cifras a la institución. La Beca patrimonial de INCAE Oscar Montealegre a partir del 2010, beneficiará con una beca parcial al mejor candidato hondureño para el Programa de Maestría.



Cátedra Steve J. Aronson en Estrategia Agroempresarial

El compromiso más grande que recibió INCAE durante el 2009 fue por US\$1 millón, de Steven Aronson, empresario norteamericano, fundador de Café Britt, quien ha venido desarrollando una relación de muchos años con la institución, Costa Rica y la Región, y en su interés por tener un impacto en el sector agrícola de valor agregado en América Latina. Generosamente decidió crear en INCAE la primera cátedra de investigación patrimonial, la misma que iniciará en el 2010 con el nombre de Cátedra Steven J. Aronson en Estrategia Agroempresarial.

El primer profesor seleccionado por el Rector y los Decanos para llevar este honor con base en sus méritos, fue el Profesor Esteban Brenes, quien será responsable de la cátedra durante su primer periodo de tres años.

Donación de Ernesto Castegnaro para el fortalecimiento académico

Ernesto Castegnaro, graduado del MBA VIII, de la clase de 1976, es Presidente y Gerente General de BAC International Bank, uno de los bancos más grandes en América Central. Nunca imaginó que su título de INCAE lo llevaría tan lejos.

Comenzó a cargo de una pequeña operación en Costa Rica con menos de 1,000 clientes. Hoy en día, está a cargo de un banco regional muy exitoso con más de 2 millones de clientes. Toda su plana de altos ejecutivos, con excepción de dos personas, son Incaistas. Los profesores de INCAE también han sido cercanos y han ofrecido distintas asesorías en el tiempo. Por todo esto, y por el amor personal que le tiene a su alma máter, Ernesto Castegnaro durante el 2009, decidió comprometerse con una suma importante para fortalecer la institución.

“Si le podemos ayudar a INCAE a producir más graduados que comprendan cómo competir con compañías en Estados Unidos, eso ayudará no solo a las operaciones futuras de mi compañía sino también a las de otros negocios en la región.”



EL SECTOR PRIVADO
SIEMPRE PRESENTE





Becas Carlos F. Pellas Ch.

Por cuarto año consecutivo gracias a una importante contribución de Carlos F. Pellas Ch, INCAE pudo entregar becas parciales a cerca del 30% de la clase de Maestría que inició en Febrero en el Campus Francisco de Sola en Nicaragua. Ya son 75 los becarios Carlos F. Pellas Ch, quienes en un emotivo encuentro en julio del 2009, pudieron agradecer de forma personal el importante apoyo que este reconocido empresario nicaragüense les brindó para poder alcanzar tan importante logro en sus vidas.

Beca Patricia Price Peterson Foundation

La Beca Patricia Price Peterson Foundation es un fondo de beca anual, el único de su clase en INCAE, que desde el 2008 permite otorgar una beca completa anual, al mejor candidato al programa, quien cumpla con las especificaciones del convenio, entre las cuales resalta la libre nacionalidad y el prominente desempeño académico previo a la Maestría.

Cafetería Duilio Baltodano Pallais

Durante el 2009 se inauguró la Cafetería Duilio Baltodano Pallais, la misma que pudo ser remodelada gracias a una importante donación hecha el año anterior por la familia Baltodano Cabrera representada por Olga Cabrera de Baltodano, y las empresas del grupo familiar, Café Soluble, CISA AGRO y CISA Exportadora. El acto de inauguración se llevó a cabo en julio del 2009 en las nuevas instalaciones de la cafetería donde se reconoció la obra y el trabajo de uno de los grandes nicaragüenses que participaron en la fundación de esta institución. Esta importante donación permitió renovar principalmente todo el equipo de la cocina, así como contar con nueva iluminación y equipos de ventilación en el comedor.



Durante el acto de inauguración, la familia hizo un llamado y una invitación a todos los presentes para sumarse al proyecto de ampliación de la cafetería el mismo que incluye una terraza y mayor espacio de esparcimiento e intercambio para los estudiantes, el mismo que se estaría realizando durante el 2010.

FMECA

The Foundation for Management Education in Central America, FMECA, es la fundación creada por nuestro líder fundador Francisco de Sola, con el objetivo de formar un fondo de becas que pudiera servir para los estudiantes de la Maestría en INCAE, así como becas y apoyo financiero para aquellos candidatos que participen en el programa de desarrollo de facultad y que persigan un grado doctoral.

Todos los años un porcentaje alto de los estudiantes que se incorporan al programa de Maestría, reciben una beca parcial de la Fundación, y buscando apoyar el desarrollo de la facultad, durante el 2009 continuaron cubriendo los gastos de vida y otros gastos de los cinco candidatos que están realizando sus programas doctorales en el extranjero.

Así mismo, la Junta Directiva de FMECA durante el 2009 aprobó continuar su apoyo a INCAE para adicionalmente a los dos temas antes mencionados, cubrir los costos de los esfuerzos de Recaudación de Fondos en Estados Unidos.

EL COMPROMISO DE LA FACULTAD



Beca a la Excelencia Werner Ketelhöhn

Esta beca nació bajo el liderazgo de Harry Strachan, René Morales y Carlos Pellas, como la Primera Beca Patrimonial creada en la historia de INCAE, con el objetivo de beneficiar y premiar al mejor promedio de primer año con una beca parcial para cubrir los costos del segundo año del programa, cumpliendo con el precepto del Prof. Werner Ketelhöhn (q.e.p.d) de premiar la excelencia académica sin ningún distingo de género, religión, ni posición social.

El mayor donante de esta beca ha sido el Prof. Niels Ketelhöhn, Decano del Campus Francisco de Sola hasta el 2009, quien ha seguido impulsando el sueño de su padre.

Las primeras becas se entregaron durante el 2009, a Jesper Bizoná, costarricense, de la Clase del 2009 del Campus Walter Kissling Gam, y Ximena García Rada, peruana, de la Clase del 2009 del Campus Francisco de Sola.



Ximena García-Rada, MBA LIV al momento de recibir la beca a la excelencia Werner Ketelhöhn



Donaciones de la Facultad al Fondo INCAE

Durante el 2009, el compromiso de la facultad fue notable, más del 60% hicieron donaciones personales al Fondo INCAE, haciendo contribuciones en efectivo, donaciones de sesiones de clase, así como donaciones en especie para mejorar las instalaciones de INCAE.

Un importante ejemplo de este último caso, es la que realizó el Profesor Enrique Ogliastrí y su esposa, la escultora colombiana Emma Cecilia Ferreira, quienes donaron una de sus obras para decorar el Foro Argüello – Arellano en el Campus Francisco de Sola .

INVOLUCRAMIENTO DE LOS GRADUADOS



ANNUAL GIVING PLAN

Para el 2009 y bajo el slogan "INCAE me cambió la vida, quiero cambiar la de alguien más", 601 graduados se sumaron como donantes al fondo patrimonial de INCAE, por medio de Fondos de Honor, mejoras en infraestructura, y donaciones mensuales para el programa patrimonial de becas.

Especial mención a los graduados del EMBA y MBA 2009 quienes como grupo, y antes de graduarse comprometieron su apoyo con el mejoramiento de infraestructura y al fondo de becas respectivamente.

*¡Gracias a todos
los Amigos
Incaistas 2009!*

RENDICIÓN DE CUENTAS





SOCIEDAD FRANCISCO DE SOLA

INCAE otorga a las siguientes personas y entidades membresía vitalicia en la Sociedad Francisco de Sola, la más alta distinción concedida a las personas y empresas que, como nuestro fundador, aportan incondicionalmente a la institución y su misión de formar líderes y promover el desarrollo sostenible de los países de la región.

Membresía Vitalicia – 2009

Steve Aronson**

Ernesto Castegnaró*

Patricia Price Peterson Foundation en la persona de Erik Peterson

Membresía Vitalicia – 2008

Familia Baltodano Cabrera - en las personas de Duilio Baltodano Pallais (q.e.p.d), Olga Cabrera de Baltodano y sus hijos Duilio Baltodano*,**, José Antonio Baltodano, Dania Baltodano y Alejandro Baltodano Oscar Montealegre*,**

Membresía Vitalicia - 2007

Grupo Coen - en la persona de Piero Coen

Grupo Tecun - en la persona de Juan U. Maegli

Florida Ice & Farm - en la persona de Rodolfo Jiménez Borbón*

Membresía Vitalicia - 2006

Familia Jiménez Borbón en las personas de Manuel Jiménez B.(q.d.D.g.), Rodolfo Jiménez B.* y Flora Jiménez B.

Danilo Lacayo Rappaccioli*,**

George W. Logan

Susana de Sola

Harry Strachan

Grupo Sur - en la persona de Enrico Giordano*

Familia Garnier - en la persona de André Garnier

Xavier Argüello Carazo**

Membresía Vitalicia - 2005

BAC | Credomatic

Berta y Gilberto Perezalonso*

British American Tobacco Central America & Caribbean

Carlos F. Pellas Ch.**

F. Alfredo Pellas

Duilio Baltodano C.*,**

Familia Kissling Jiménez - en la persona de Cecilia Jiménez de Kissling

Familia Motta Cardoze - en la persona de Roberto Motta Jr.*,**

Familia Motta Cardoze - en las personas de Alberto (q.e.p.d), Stanley y Alberto Motta Jr.

Familia Solórzano Pellas - en las personas de Rosita Pellas de Solórzano y Silvio Solórzano*

Francisco R.R. de Sola*,**

Fundación Poma - en la persona de Ricardo Poma*

Grupo Calsa - en las personas de Carlos Reynaldo Lacayo** y César Augusto Lacayo

Gobierno de Panamá

Stephan Schmidheiny**

FONDOS DE BECA PATRIMONIAL

Gracias a contribuciones de individuos, corporaciones y otros privados, INCAE cuenta con los siguientes Fondos de Becas Patrimoniales:

Beca para hondureños Oscar Montealegre*,**

Beca a la excelencia Werner Ketelhöhn

Fondo de Becas Lindenberg Quant

FONDOS DE HONOR

Gracias a contribuciones de graduados, individuos, corporaciones y otros privados, INCAE cuenta con los siguientes Fondos de Honor:

Banco Banex

Banco Ficohsa

Banco Industrial

Banco Mercantil (Bamer)

Banistmo

Berta y Gilberto Perezalonso*(2)

Credomatic
Fundación Bobby y Dora Motta
Fundación Rafael Meza Ayau
Gildan Activewear
Global Bank
Grupo Alcon
Grupo Garnier
La Fragua S.A.
Patricia Price Peterson Foundation
Fondo de Honor Roberto Motta Cardoze
Fondo de Honor MAE XIII - Clase del 1981
Fondo de Honor MAE XIV - Clase del 1982
Fondo de Honor MAE XXXIX - Clase del 2002

INFRAESTRUCTURA

Gracias a la generosa contribución de individuos y empresas líderes en la región, INCAE ha logrado dar cambios significativos en su infraestructura:

Ernesto Castegnaro – Graduado de la clase de 1977, MAE VIII
Proyecto de remodelación Campus WKG

Maestría Ejecutiva, clase del 2009 (EMBA XXIX)
Proyecto Donación de Pantallas Planas, para cubículos de estudio del Campus FdS

Ampliación de Cafetería Duilio Baltodano Pallais:

- Cisa Exportadora, S.A.
- Dania Baltodano E Hijos
- Duilio Baltodano Cabrera*, **
- José Antonio Baltodano
- Ernesto José Baltodano Zeledón
- Georgina Baltodano de Timm
- Gerard Horvilleur*
- Marcelo Tim
- Margarita Sevilla Sacasa y Esposo
- Mario Arana Sevilla *
- José Sauma (Mesoamerica, Costa Rica)
- Michael Tim
- Milton Caldera
- Paul Bosche
- Raúl Lacayo
- Sabrina Tim





INVESTIGACIÓN

Las siguientes instituciones han hecho un compromiso de 3-5 años con INCAE, formando una Cátedra de Investigación:

Steve Aronson** - Cátedra Steve J. Aronson en Estrategia Agroempresarial.
Primera Cátedra patrimonial en la historia de INCAE.

British American Tobacco – Cátedra Responsabilidad Social Empresarial

Fundación Poma - Cátedra para la Superación de la Pobreza.

FONDO INCAE

El Fondo INCAE es el programa mediante el cual invitamos a individuos y corporaciones a contribuir con el fondo operativo de INCAE. Las contribuciones al Fondo INCAE son de importancia especial puesto que al ser libres de uso, demuestran el compromiso y lealtad del sector privado regional.

Gran Benefactor

Holcim de Costa Rica
British American Tobacco Central America, S.A. – Nicaragua
Silvio Solórzano Pellas*

Benefactor

Avon de Costa Rica
Bac|Credomatic
Compañía Licorera de Nicaragua, S.A
Fundación Alberto Motta

Mesoamerica Partners
Nicaragua Sugar Estates Ltd.
Richard Price
Roberto Artavia*,**
Walman, S.A.

Colaborador Especial

Bancentro
Banco de Finanza (BDF)
Compañía Cervecera
de Nicaragua, S.A.
Compañía Constructora
Van Der Laat
Coreopsis, S.A.
Corporación Medcom
Danilo Siekavizza
Dolphy Investment Inc
Duty Free de Nicaragua
E. Chamorro Industrial
Empaques Santa Ana
Esso Standard Oil,S.A
Exxon Mobil
Fundación Herbert de Sola
Industrial de Oleaginosas
Luis Noel Alfaro*
Nicaragua Machinery Company
(NIMAC)
Seguros América, S.A.
The Public Welfare Foundation

Colaborador

Adolfo Argüello**
Avícola La Estrella, S.A.
Casa Pellas
Fidanque Hermanos e Hijos
Inolasa
Luis Recinos**
Moisés Castro Maceda*,**
Price Waterhouse Coopers
Roy Zúñiga*
Wal-Mart Nicaragua
(La Unión Y Pali)

Amigo

Adolfo Mcgregor*,**
Aguas Cristalinas, S.A
Aileen Rees*,**
Alberto Alemán Zubieta**
André Garnier**
Antonio Lacayo*,**
ANEP
Aurelio Barria
B.C.I.E.
Carlos Reynaldo Lacayo**
Comercializadora Electronova S.A.
Credomatic de Guatemala S.A
Danilo Lacayo*,**
Distribuidora Maravilla S.A.
Eduardo Lizano**
Eduardo Montiel**
Esso Standard Oil,S.A.
Felipe Chapman*,**
Franz Lara*,**
Fundación Max Freund
Gastón Monge**
Guillermo Selva
Harry Strunz*,**
Hugo Abello Banfi**
Ingenio Pantaleón S.A.
James Hirsch
Jesús Castro**
José Jorge Simán**
Jose Miguel Torrebiarte*,**
Jose Roberto Orellana**
Juan Bautista Sacasa **
Julio Cárdenas*,**
Licorera Nacional
Luis Liberman**
Maria Eugenia Brizuela de Ávila*,**
Mery Alfaro de Villageliu**
Mirei Endara de Heras**
Nejapa Power Company L.L.C
Nicolás Marín
Niels Ketelhohn*,**
Operadora de Oriente



Rafael Castellanos*,**
Regina Andreu & Asociados
Ricardo Cohen
Ricardo Martinelli*,**
Ricardo Molina*,**
Richard Beck**
Roberto Motta Jr.**
Roberto Zauner*,**
Rodolfo Gurdián Moreno*,**
Rodrigo Calvo*
Steve Aronson**
Vicente Pascual Landa*,**
Vilma de Calderón*,**

Amigo Incaista* (Proyecto 1000)

Adam Max White Berger
Adolfo Sevilla Munguía
Adolfo Raúl Yarhi Lacs
Adonay Rosales López
Adrian Garcia
Adriana Espinoza
Adriana Espino Ramos
Aileen Rees Villegas
Alberto Escamilla Rodríguez
Alberto Pestana
Alberto Poma Kriete
Alberto Carlos Downing Cano
Alberto Renzo Ostolaza Vidal
Alejandra Hassan Martínez
Alejandro Wong Campos
Alejandro Basterrechea Diaz
Alejandro Augusto Vernaza Peña
Alexander Romero Solano
Alexandra Araujo Augspurg
Alfredo Vargas Bolaños
Alfredo Valverde
Alfredo Alejandro Blandón Moreno
Alfredo Valdemar del Pino Caicedo
Allan Alban Paredes Soto
Allen Soto Moya
Allen Vega Hidalgo

Alma Rosa Gutiérrez de Pineda
Alvaro Campos Brenes
Alvaro Daniel López Lafuente
Alvaro José Contreras Cándido
Amilcar Ferreira Acosta
Ana Elisa Trejo Hernández
Ana Eugenia López Cordero
Ana Lucía Alonzo Meléndez
Andrea Alexandra Silva-Santisteban Ferraro
Andrea Estefanía Macz Barrientos
Andrés Eduardo Pari Pardo
Andrés Felipe Alvarez Londoño
Angel Arturo Diaz Marroquín
Ángel Ricardo Talavera Garay
Anónimo (3)
Antonio Diaz del Pinal
Arnulfo Hernández Bogantes
Arquimedes Jiménez Martínez
Arturo Giacomini Zúñiga
Arturo Leonidas Condo Tamayo
Ary Sigfrido Rubí García
Beatriz Herrera Montemayor de Sagrera
Bernard Kilian
Bernardo Eliseo Arauz Palacios
Berta Maye Quintanilla
Brian Campbell Jiménez
Carlo Rigoberto Llerena Gavilánez
Carlos Bueso Sandoval
Carlos Aguirre Paguaga
Carlos García de Paredes
Carlos Madrid Rodríguez
Carlos Quesada Roman
Carlos Alberto Antunez Obando
Carlos Alberto Justiniani Trejos
Carlos Alfredo Amarilla Cabrera
Carlos Antonio Spiegeler Castañeda
Carlos David Contreras Ventura
Carlos E. Diaz del Pinal
Carlos Enrique Sousa-Lennox Martínez
Carlos Enrique Tornoe Ardón
Carlos Guillermo Montoya Peña

Carlos Gustavo de Obaldía Villarreal
Carlos Julio Natareno Barrios
Carlos Luis Abarca Rivera
Carlos M. Deras Barillas
Carlos Mauricio Carranza Gómez
Carlos Rodolfo Marroquín Batres
Carmen Rizo González
Carolina Jones Ulate
Catalina Aragón Rojas
Celina Alcira Benítez Corleto
Celina Varinia Barahona Carrillo
César Augusto Alfaro Ordoñez
César Fernando Núñez Duarte
César Hilario Céspedes Reyes
Christian Omar Banegas Escobar
Clara Polanco De León
Claudia Dueñas Olsen
Claudia Jéssica Saybe Ramos
Claudia Lucía Selva Boehmer
Claudia María Escobar Sequeira
Concepción Campos Medal
Connie Beatriz Velásquez Cruz
Daniel Suárez Vivado
Daniel Wilfredo Barrientos Sorto
Danilo Ramos
Dario Ernesto Sánchez Sansivirini
David Crespo Godoy
David Fuentes Montero
David Montesinos
Delia Adolina Rodríguez
Demetrio Polo-Cheva
Deniece Gitzel Nicholas Holness
Dennis Antonio Flores Parrales
Dennys Rodríguez Hip
Diego Herrera Dutari
Diego Fernando Vinueza Vaca
Dionicio Geovanny Espinel Puga
Dora Lorena Chavarría Ramírez
Edgar Chacón Vega
Edgar Pineda Lopéz
Edgar Eduardo Montoya Zambrano
Edgar Rodolfo Grisolia Rodas
Edgar Rolando Urizar Rodas

Edgardo Fernández Boyle
Eduardo Avila De Silva
Eduardo Pacheco Alfaro
Eduardo Rodríguez del Paso
Eduardo Veintimilla Lozano
Eduardo Villalta Blanco
Eduardo Herrera
Eduardo Alejandro Orellana Cuenca
Eduardo Ignacio Viñas de Vivero
Eduardo José González Sánchez
Eduardo León Roberto Herodier Cañas
Edwing Roberto Sagastume Cabrera
Efraín Bastidas Zelaya
Efraín Humberto Ardón López
Elena Goldgewicht
Eliana Francesca Roberts Coronado
Elibardo Mantilla Paipa
Elizabeth Vinelli
Emilia Nora Jiménez de Guerrero
Emilio Fumero Iracheta
Emilio A. Puente Cortez
Eric Campos Morgan
Eric Ralph Brenner Silva
Erick Diego Henríquez Armenta
Erlan Antonio Guillén Alvarado
Ernesto Enriquez Torres
Ernesto Gutiérrez Font
Ernesto José Gochez Monge
Esteban Rafael Proaño Pillaño
Evangelina Avendaño Arce
Evelyn Patricia Zamora Serrano
Fabio Rodríguez Sandi
Fausto L. Ortíz de la Cadena
Federico Antonio Obando Mata
Felipe Pérez Pineda
Felipe Orlando López Larios
Felix Antonio Gómez Arauz
Fernando Jiménez Campos
Fernando Madrigal Anderson
Fernando Navía Gallardo
Fernando Suárez Urhan
Fernando Alonso Arana García
Fernando Ignacio Prado Salazar

Francisco Hidalgo Salguero
Francisco Eduardo López Carballo
Franz Lara Koberg
Freddy Omar Arias
Freddy Omar Ortíz Jiménez
Gabriel Novoa Montenegro
Gabriel Antonio Baltodano Solórzano
Galo Serrano Batallas
Gerardo Paez Caldera
Gerardo A. Steiner Morataya
Gerardo Jesús León-York Blandon
German Retana Solís
Gerson Cordón
Giacomo Bertaina
Gian Paolo Einaudi
Gilberto Hernández Mora
Giuseppe Angelucci Silva
Gloria Karina Mejía Pérez
Guillermo Alonso Guzmán
Guillermo Pérez Cáceres
Guillermo Patricio Rodríguez Tamayo
Gustavo Adolfo Cornejo Párraga
Gustavo Adolfo Vargas Fernández
Gustavo Adolfo Zamora Córdoba
Gustavo Xavier Muñoz Lliva
Harold Manrique Hernández Baltodano
Héctor Martínez
Heidi del Socorro Medrano Sarria
Henry Gerardo Carranza Vindas
Hernan Cubero
Hernan Quirós Strunz
Herson Mario Arteaga Méndez
Hilda María Miño Segura
Hugo Barrientos
Humberto Castellanos
Humberto Mulino
Ibeth Morales
Ignacio Nelson Pinto
Ina Marie Raven Sarria
Indra Rivera Mora
Iris Belén Barrera González
Irma Cecilia Quelquejeu Fabrega

Isidro Perera Heinrich
Iván Chacón Chavarría
Iván Rodríguez Jiménez
Ivan Vladimir Polanco Hernández
Jaime Camhi
Jaime Molina Carranza
Jaime Arnoldo Freer Rohmoser
Jaime E. Rangel H.
Jaime Oswaldo Calles López
Jaime Ricardo López Cáliz
James Franklin Bell
Jan Otterstrom
Jan Enrique Candanedo Lee
Javier Carranza Echeverría
Javier García Martínez
Javier Villavicencio Mallona
Javier Antonio Denys Vanegas
Javier E. Steiner Morataya
Javier Orlando Martínez Botacio
Jelle Hettinga
Jesper Visoná Andersen
Jhoanna Paola Arévalo Proaño
Jill María Torres Paz
Jimmy Moreira Alvarado
Joaquín Vargas Aubert
Johana Elizabeth Bravo Larrea
Johanna Samayoa Orantes
John Albert Wyss Bursey
Jorge Carballo Aubert
Jorge Cisneros
Jorge Alberto López Mora
Jorge Alberto Nasta Horna
Jorge Arturo Murillo Munguía
Jorge Carlos Mondal Contreras
Jorge E. Sánchez Montero
Jorge Eduardo Cruz De León
Jorge Eduardo Jaar Lizarralde
Jorge German Aguilar Palma
Jorge Javier León Longhi
Jorge Luis Alfaro Velarde
Jorge Luis Escobar Jaramillo
Jorge Luis Moreno

Jorge Manuel Arias Arias
Jorge Mauricio Larrea Arregui
Jorge Vinicio Murillo
José Strongone Tovar
José Rodríguez Vásquez
Jose Alfonso Lozano
José Antonio Pacheco Alfaro
José Aristides Solórzano Ramírez
José Augusto Martínez Ramírez
José Dennis Gamero Lechuga
José Edgardo Avila da Silva
Jose Eduardo Angulo Aguilar
José Eduardo Jácome Villamar
José Enrique Rubio Meléndez
Jose Fernando Márquez Figueroa
José Fernando Haeussler López
Jose Francisco Muñoz Víquez
José Francisco Sáenz Ubago
Jose Javier Ayala Sastre
José Javier Armijo Arce
Jose Luis Moreno Villegas
Jose Luis Quintero Agüero
Jose Manuel Aguilar
José Manuel Agüero Quirós
José Manuel Arias Porras
José María Tijerino Picado
José María Torres Rojas
José Miguel Aguilera Morillo
José Miguel Torrebiarte
José Modesto Canales Martínez
José Pablo Villalobos Araya
José Ramón Miralda Martínez
José Vicente Cedeño Murillo
José Vicente Hurtado Matamoros
Juan Andrés Mejicano Soto
Juan Ángel Díaz Cotero
Juan Antonio Grande Grande
Juan Arturo Rodríguez Varela
Juan Carlos Arana
Juan Carlos Barahona Martínez
Juan Carlos Ceballos Porres
Juan Carlos Flamenco Romero

Juan Carlos González Vintimilla
Juan Carlos López Zaldaña
Juan Carlos Pinto Frese
Juan Carlos Rappaccioli Navas
Juan Carlos Vélez Torres
Juan David Hernández Bustamante
Juan E. Meruzal
Juan Eduardo Montalto Lorenzo
Juan Enrique Keilhauer Persoon
Juan Enrique Merizalde Aguirre
Juan Esteban Sibaja Sánchez
Juan Fernando Ramírez Argüello
Juan José Espinoza Mora
Juan Manuel Valenzuela Artica
Judith Virginia Mendoza de Diaz
Julio Ernesto Vivero Palmer
Julio Sergio Ramírez Arango
Karen Arlene Barahona Guerra
Karen Mariel Haro Guzmán
Karla Amador Salas
Karla Desiree Diaz Da'Costa Gomez
Katherine Fernanda Gómez Valarezo
Katia Alexandra Lacayo Abreu
Kenia Mattis
Laura Wright Aguilar
Laura Angélica Torres Ruge
Laura Isabel Del Pino Caicedo
Leo Miguel Guevara
León Enrique Moncada Cuellar
Leonardo Barth Zider
Lesbia del Carmen Paniagua Chévez
Lía Tatiana Jaspe Lescure
Ligia Ruíz Chavez
Ligia Deyanira Amezquita Urizar
Lionel Eduardo Asensio Molina
Liza Annabella Villarreal Guevara
Lizzette de Dreyfus
Lloel Isaac Torres
Luis López Grazzioso
Luis Muyshondt García-Prieto
Luis Reyes Verde
Luis Alberto Broce



Luis Alberto Flores Jeréz
Luis Alberto Monestel Vega
Luis Alberto Pacheco López
Luis Alfredo Muñoz Carrasco
Luis Alonso Salazar Fallas
Luis Ernesto Pineda García
Luis Felipe García Alvarenga
Luis Felipe Parra Leal
Luis Fernando Beeche Pozuelo
Luis Gerardo De Jesus Carbajal
Luis Guillermo Simo Barandiaran
Luis Napoleón Ramírez Monterosa
Luis Rafael Figueroa Morón
Luisa María Noyola Rodríguez
Manfred Saenz Montero
Manuel Meza Tinoco
Manuel Antonio Zamora Pardo
Marcelino José Calvo Alvarez
Marco A. González Duche
Marco Antonio Ortíz
Marco Vinicio Garro Mora
Margariza Velasco de Vásquez
Margarita Guerra Mena
Margarita Ocon Castellanos de López
María Palmieri
María Alejandra Lanuza Safie
María Alejandra Mora Herrera
María Alicia Mayorga de Pérez
María del Mar Echeverría Segnini
María Ernestina Ugarte Morales
María Eugenia Pinto Paiz
María Fernanda Illanez Ron
María Isabel Sánchez Mora
María José Contreras Reyes
María José Galera García
María Soledad Urroz Mantilla
María Teresa Bellassai Escobar
Mariel Abellán Bonilla
Marilis Llobet
Mario Morales Rodríguez
Mario Alexander Hernández Alcantar
Mario Fernando Granizo Granja

Mario José Arana Sevilla
Mario Manrique Chacón Vargas
Marlene Palmierie
Marlene Puente Najarro
Marlon Steve Yu-Shan Moreno
Martín Umpierrez García
Mauricio Abras Bernal
Mauricio Campos Huevo
Mauricio Gamboa Hidalgo
Mauricio Jenkins Coronas
Mauricio Melgar Hernández
Mauricio Vladimir Umaña Ramírez
Maximiliano Dreyfus Valdivieso
Mayra Ugalde Herrera
Mayra de Jesús Salcedo Zea
Michèle Marie Davenport Schöenberg de
Nuila
Michelle Loraine Coffey Haase
Miguel Contreras De León
Miguel Zavala Kruger
Minor Barahona Rojas
Modesta Fidelina Corado Rugamas de
Rodríguez
Mónica Aymerich Verdesia
Mónica Beatriz Contreras Antunez
Morena Rivas de García
Myriam Margarita Caldera Gurdian
Nadia Lissethe Lemus Pleitez
Nancy Mora Mora
Neil Vinicio Camacho Sancho
Nelson López Barbón
Nelson Morales Gámez
Nereyda Portillo Suárez
Niger Barrios Saballos
Norman Eliecer Cordero Vega
Norman Fernando Tejada Velásquez
Octavio José Martínez Argüello
Olga Mercedes González Soto
Omar Robles Reyna
Omar Martin Cuevas Arenas
Orlando Rivers Cuadra
Oscar Anglarill Serrate

Oscar R. Rivas Yanes
Oscar Ricardo Amaya Osorio
Oskar Zumbado Flores
Ovidio Gómez Marín
Paola Elena Segura Azuara
Patricia Lucía Centeno Jiménez
Paula Panamá Ellis Torrijos
Paulo Duarte Gomes Lopes
Pedro Jacobo Cabassa Rodríguez
Pedro Pablo Boburg
Pedro Renán Palacios Ullauri
Querube Alexandropulos Amat
Rafael Buonafina Colón
Rafael Alejandro Nuñez Mendez
Rafael Angel Rivas Ducca
Rafael Antonio Viale Salazar
Rafael Rolando Calvo Pineda
Rafael Santiago Bustillos Ardaya
Raul Rivas Montalvo
Raúl Arnoldo Matheu de Floran
Raúl Ernesto Quiñonez Sol
René Alejandro Zuleta Arango
René Arnaldo Aguilar Núñez
René Francisco Ruiz Quesada
Reynaldo José Treminio Torres
Ricardo Gurdian Ortíz
Ricardo Hernández Suárez
Ricardo Lizano Jiménez
Ricardo Tribaldos Hernández
Ricardo Alberto Fabrega Guardia
Ricardo Arturo Segovia Mejía
Ricardo Myrko Flores Hencke
Rigoberto Magaña Chavarría
Robert Khaybullin
Roberto Artavia Loria
Roberto Mendoza Ruiz
Roberto Perdomo Santos
Roberto A. Trabanino Ramírez
Roberto Francisco Mata
Roberto Manuel Sandino Chamorro
Roberto Ricardo Chamorro Elizondo
Rocío del Carmen Pena Marque

Rodrigo Fuentes Martinolli
Rodrigo Calvo González
Rodrigo Elliot
Rodrigo Larios Robert
Rodrigo Enrique Quirós Batres
Roger Andrés Peralta
Rolando Mejía Quezada
Romelia Koo Castillo
Roque Rodríguez Chacón
Rosa Alexandra Grijalva Vallejos
Rosa María Gutiérrez
Rosalia Trejos Baltodano
Rossana Camacho Bevacqua
Roy Zúñiga Sáenz
Ruth Corrales Lucero
Rydder Mercedes Fong Castillo
Salomón Rodríguez Ortíz
Salvador Rivas Rivas
Samuel Amilcar Arevalo Martínez
Sandra Granizo Granja
Sandra Urrutia de Orellana
Santiago Fernando Molina Salazar
Santos Antonio Gómez López
Saúl Estuardo Méndez Arriaza
Sebastián Madriz Contreras
Sergio Alejandro Barillas Pazos
Sergio Danilo Castro Guerra
Sergio Iván Pérez Delgado
Sergio Javier Murillo
Sheyla Socorro Mejía Barrena
Silke Agüero Lohrengel
Silvana María Bocaletti Herrarte
Sol Adriana Echeverría Hine
Stanley Eugenio Hernández Aguirre
Steve Garnier Fernández
Sylvia Poll
Tamar Abigail Rodríguez Solano
Tania Kaimowitz Rodríguez
Tatiana Portuguese Cordero
Telva Sosa Stanzola
Teresita Murillo Zúñiga
Tomas Humberto Harbar Gordon
Valeria Margarita Altamirano Ortega



Vasko Harmodio Arosemena Ríos
Vernon Oliver Larson Volquardsen
Verónica Acosta Gandara
Victor Donaire Rivera
Víctor J. Steiner Morataya
Víctor Manuel Meléndez Lazo
Víctor Salvador Pineda Espinosa
Vilma Frances de Flamenco
Violeta del Carmen Pérez Orozco
Virgilio Perifan Herrera
Walter Rojas Mora
Wendy Tamara Rodríguez Barcos
Wilfredo Rafael Cerrato Rodríguez

William Palomares Cubias
William Yong Sing
William Celín Sánchez Chacón
Xavier Eduardo Quintero Maldonado
Yansy Lisette Vides
Yury Mabel Vanegas Barrios
Zadik López
Zaida Fernández Solórzano
Zurama Tatyana Corea

CALI

En apoyo a la Iniciativa de Liderazgo para Centroamérica -colaboración entre el Aspen Institute, Fundemas, TechnoServe e INCAE- cuya misión es promover el desarrollo de una nueva generación de líderes en la región centroamericana.

AES Panama
Alfredo de La Guardia
Arrocera Venllano, S.A.
Arturo Condo*,**
Canal Dos
Danilo Siekavizza**
Diego Herrera Dutari**
Ernesto Fernandez Holman
Francisco Sinibaldi**
Fundación Alberto Motta
Fundacion Educo
Fundacion Empresarial para
la Acción Social, FUNDEMAS
Fundacion Filantrópica Fidanque
Fundacion Max Freund
Fundación Mesoamerica
Fundación Pantaleon
Fundación Poma
Fundación Strachan
Jaime Camhi**
Juan Luis Bosch
Luis Miguel Castillo**

Marco Palazio
Maria Eugenia Brizuela de Avila**
Miguel Angel Simán**
Mirei Endara de Heras**
Ricardo Cohen
Ricardo Sagrera
Ricardo Teran**
Roberto Motta**
Seattle Internacional Foundation
Technoserve
Thomas Gilmore
Tomas Dueñas
Victor Vial*,**

CLACDS

Reconocimiento por apoyar el desarrollo institucional, académico y la creación de conocimiento:

Alcaldía de Bogotá - Colombia
Alianza en Energía y Ambiente con Centroamérica - El Salvador
Comisión Centroamericana del Ambiente y Desarrollo
Convenio Costarricense Alemán GTZ - Costa Rica
Embajada del Reino de los Países Bajos - (Holanda en CR)
Fairleigh Dickinson University - USA
Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico y Social- FUSADES - El Salvador
Geisse Foundation - USA
Interamerican Fundation (IAF) - USA
Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH – InWEnt - Alemania
InWEnt - Nicaragua
Microfinance Gateway - Banco Mundial - USA
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD - Costa Rica
Proyecto Santiago Texacuangos, Rafael Castellanos - El Salvador
Secretaría de Integración Centroamericana SICA -
Secretaría de Integración Turística Centroamericana-SITCA - El Salvador
The Netherlands Development Organization-SNV - Nicaragua
The U.S. Department of State - Estados Unidos
The United Nations Environment Programme Finance Initiative - UNEP FI - Suiza
The World Bank - USA

CUERPO DE GOBIERNO

 **INCAE**
BUSINESS SCHOOL



CONSEJO DIRECTIVO

Brizio Biondi – Morra	Presidente
Arturo Condo	Rector
Danilo Siekavizza	Director por Guatemala
Rafael Castellanos	Director por El Salvador
Xavier Argüello Carazo	Director por Honduras
Carlos F. Pellas Ch.	Director por Nicaragua
André Garnier	Director por Costa Rica
Roberto Mollison	Director por Ecuador
Alberto Alemán	Director
Danilo Lacayo Rappaccioli	Director
Francisco R. R. de Sola	Director
María Eugenia Brizuela	Directora
Roberto Artavia	Director
Siang Aguado de Seidner	Directora
Stephan Schmidheiny	Director



COMITES NACIONALES

Comité Nacional Costa Rica

André Garnier
Presidente

Carlos Araya
Rodolfo Arguedas
Roberto Artavia
Steve Aronson
Evangelina Avendaño
Richard Beck
Jorge Walter Bolaños
Ian Boyle
Edna Camacho
Jesús Castro
Luis Javier Castro
Javier Clausen
Ignacio González
Rodolfo A. Gurdíán
Alexandra Kissling

Franz Lara
Luis Liberman
Eduardo Lizano
Gabriela Llobet
Marilis Llobet
Gastón Monge
Jaime Montealegre
Mario Montealegre
Aileen Rees



COMITÉ NACIONAL ECUADOR

Roberto Mollison
Presidente

Francisco Alemán
Francisco Arosemena
Jaime Bucheli
Augusta Matilde Bustamante
Luis Adriano Calero
Nicolás Espinosa
José Javier Guarderas
Mónica Hernández
Gustavo Manrique
Andrés Morales
Diego Mosquera
Alfredo Peña
Fausto Ortiz De la Cadena
Francisco Xavier Rivadeneira
Jorge Federico Roca
Jorge Alex Serrano Aguilar

COMITÉ NACIONAL EL SALVADOR

Rafael Castellanos
Presidente

Francisco R. R. de Sola - Presidente Honorario
Carmen Irene Alas
Regina Andreu
Rafael Barraza
Herbert Blandón
Carlos Borgonovo
María Eugenia Brizuela
Moisés Castro Maceda
Alejandro Cristiani
Vilma de Calderón
Diego de Sola
Freddie Frech

Manuel Meza Tinoco
Roberto Orellana
Alejandro Poma
Rafael Salomé
Mabel de Serarols
José Simán

COMITÉ NACIONAL DE GUATEMALA

Danilo Siekavizza
Presidente

Siang Aguado de Seidner
Jaime Camhi
Roberto Castellanos
Luis Miguel Castillo
Roberto Cuevas
Mario Chiu
Yara Argueta
Edgar Heinemann
Juan José Micheo Fuentes
Ricardo Molina
Luis Fernando Prado
Sylvia Gereda de Torrebiarte
Humberto Olavarría
César Osorio Almengor
Luis Recinos
Emmanuel Seidner
María de la Luz Serovic
Carmelo Torrebiarte
José Miguel Torrebiarte
Luís Enrique Valls
Francisco José Sinibaldi

COMITÉ NACIONAL DE HONDURAS

Xavier Argüello Carazo
Presidente

Toribio Aguilera
Rodrigo Albir
Guillermo Bendeck
Aline Flores
Luis Cosenza
Ana Cristina de Pereira
Daniel Facusse
Luis Fernández
Lizzie Flores

Robert Vinelli
Oscar Galeano
Norman García
Raimundo Hernández
Jacobo Kattan
Roberto Leiva
Oscar Montealegre
Roberto Panayotti
Laura Simón
María del Carmen Cantor





COMITÉ NACIONAL DE NICARAGUA

Carlos F. Pellas
Presidente

Hugo Abello Banfi
Mauricio Aranda
Adolfo Argüello
Duilio Baltodano
Julio Cárdenas
Rodolfo Dörn
Enrique Dreyfus
Roger Duarte
Antonio Lacayo
Carlos Reynaldo Lacayo

Danilo Lacayo Rappaccioli
Adolfo McGregor
Eduardo Montiel
Ramiro Ortiz Gurdían
Roberto Rondón
Juan Bautista Sacasa
Gabriel Solórzano
Jaime Suárez García
Ricardo J. Terán

COMITÉ NACIONAL DE PANAMÁ

Sr. Diego Herrera
Vicepresidente

Mery Alfaro
Fernando Aramburú
Nicolás Ardito Barletta
Aurelio Barría
Germán Bravo
Ellis Cano
Rossana Castrellón
Felipe Chapman
Carmen de Broce
Guillermo de St. Malo
Fernando Duque
Joseph Fidanque Jr.
Carlos Henríquez
Mirei Endara de Heras
Mario Jaramillo
Juan Francisco Kiener
Denis Lindo
José Lisac
Manuel Lorenzo
Francisco Martinelli



Roberto Motta Jr.
Vicente Pascual Landa
George Richa
Julio Ross Anguizola
Harry Strunz
Eduardo Vallarino
Eyda Varela de Chinchilla
Victor Vial
Roberto Zauner



GUATEMALA

Teléfono: (502) 2367-2002
guatemala@incae.edu

EL SALVADOR

Teléfonos: (503) 2263-2620, 2263-2623
elsalvador@incae.edu

HONDURAS

Tegucigalpa - Teléfonos: (504) 239-1500, 239-1521, 239-1531
San Pedro Sula - Teléfono: (504) 552-2674
honduras@incae.edu

NICARAGUA

Teléfonos (505) 2265-8141, 2265-8272, 2271-8004, 2265-8447
nicaragua@incae.edu

COSTA RICA

Teléfonos: (506) 2437-2305, 2433-9908, 2433-9961
costarica@incae.edu

PANAMA

Teléfono: (507) 264-3574
panama@incae.edu

ECUADOR

Quito – Teléfono: (593-2) 222-3223
ecuador@incae.edu
Cuenca - Teléfono: (593-7) 2894-381
cuenca@incae.edu
Guayaquil - Teléfono: (593-4) 263-0621
ecuador@incae.edu

PERU

Teléfonos (511) 222-4468, 222-8330
peru@incae.edu

VENEZUELA

Teléfonos: (0212) 232-3896, 898-0041
venezuela@incae.edu

COLOMBIA

Bogotá – Teléfono: 1-4781452
colombia@incae.edu



REPUBLICA DOMINICANA

INTRAS: Teléfono: (809) 542-0126
ney.diaz@e-intras.com

BOLIVIA

La Paz – Teléfono: (591-2) 244-5084
Santa Cruz – Teléfono: (591-3) 337-1210
Cochabamba – Teléfono: (591-4) 452-6633
incae@asfade.com.bo

PARAGUAY

Asunción -Teléfono: (595) 981-207-887 ó Costa Rica: (506) 2437-2171
rosanna.suarez@agent.incae.edu / amilcar.ferreira@incae.edu

URUGUAY

Teléfono: (00 598) 9440-5080 ó Costa Rica (506) 2437-2171
uruguay@agent.incae.edu

MEXICO

Teléfono: (52 55) 4159 3914
incae@live.com.mx

CARIBE

Trainmar Inter-Regional Programme
Teléfono.: +1868 638-5858
leah.de.souza@trainmar-caribbean.org
leahdesouza@agent.incae.edu

USA - Los Angeles, San Francisco, Chicago, New York & Washington D.C.

Phone:718-578-4020
julian.jacobs@agent.incae.edu

USA - Houston, Dallas, Austin, Atlanta & Miami

Phone: 713-589-4360
roderick_macgregor@yahoo.com

OTROS

Teléfono: (506) 2437-2171, 2437-2242



HOJA DE DONACIÓN



HOJA DE DONACIÓN

Sí quiero contribuir al Fondo INCAE que recauda fondos críticos para las actividades del instituto y de sus estudiantes de Maestría. Por eso, me comprometo a apoyar al INCAE con la donación de:

\$100 \$250 \$500 \$1000 \$2500 Otro: ____

Nombre: _____

Promoción INCAE (si aplica): _____

Dirección: _____

Ciudad, País: _____

He incluido un cheque por \$_____ a nombre de INCAE. Favor enviarlo al apartado que aparece al inicio de la hoja, atención Recaudación de Fondos.

Para hacer una contribución utilizando su tarjeta de crédito, por favor ingrese a la página electrónica <http://www.incae.edu/donaciones> y haga su donación a través de nuestro servidor de Web seguro.

"Pensemos en la educación como la herramienta para desarrollar nuestras mayores habilidades, ya que en cada uno de nosotros existe una esperanza y sueños privados, que, una vez realizados, se pueden traducir en beneficio para todos y una mayor fortaleza para nuestra nación"

CREDITOS

Redacción: Wendy Rodríguez

Edición: Adriana Chacón, Arlette Chávez–Leer y Liza Rivera

Colaboración: Alejandra Abarca, Viola Alemán, Johanna Villalobos, y Mauren Esquivel

Diseño: OUT | House. **Producción:** OUT | House.

Preprensa: Sepacolor **Impresión:** Impresora los Sauces





ANNUAL REPORT 2009





Content	1
Identity	2
Message from the President	4
Agents of Change	6
Faculty Notes	19
Strategic Alliances	22
Corporate Partners	26
INCAE Global Presence	31
Our Impact	34
Ranking	40
Far-Reaching Initiatives	42
Accountability	55
Governance Structure	69
Contact Us	74
Pledge Form	76



INCAE IDENTITY



INCAE Identity

INCAE was founded in 1964 by the Central American business community and governments with the support of President John F. Kennedy as well as direct counsel from Harvard Business School (HBS). According to Michael E. Porter, a long-standing HBS professor, "INCAE is one of the best business schools not only in this region, but in the world. INCAE loyally represents Harvard's values... its ability to be a forum for Presidents and business leaders alike makes it unique." INCAE boasts three major focus areas:

- MBA programs in areas fundamental to Latin American development
- Executive education programs and seminars.
- Research projects that favor regional competition
- INCAE's applied research combines best practices and globalized knowledge within a Latin American framework.

Mission

Our mission is to actively promote the integral development of the countries we serve by forming leaders for key sectors and improving their practices, attitudes, and values through:

- Research, teaching, and the dissemination of modern managerial concepts and techniques.
- Strengthening their analytical capacities and comprehension of economic, political, and social phenomena.
- Facilitating dialogue, understanding, and collaboration among individuals, sectors, and nations.

Vision

To be recognized as a world-class business school and the premier business school in Latin America with leadership in business administration, applied economics and sustainable development.



MESSAGE FROM
THE PRESIDENT

Organizations, just like human beings, show their true nature when they confront the most difficult crises. We would like to bear witness to INCAE's strengths based on the way we--employees, students, graduates and friends--faced the difficulties brought by world financial crisis of 2009. This message hopes to convey our successes as well as our lessons-learned in an unparalleled year in INCAE's history. Most importantly, however, we aim to express our appreciation to those of you who served as the architects involved in building our history.

At the end of 2008, we anticipated a very difficult year for the world, the region and our school. We knew that the demand for our executive programs, the main source of financing for the INCAE's academic activities, would diminish. We were also keenly aware that the funds from governments and foundations for our impactful activities, carried out through CLACDS (the Latin American Center for Competitiveness and Sustainable Development), would decrease as well. Moreover, we anticipated that young professionals' interest in earning an MBA would increase while donor funding would be more limited.

Our expectations about the impact of the global financial crisis on our institution were fundamentally correct. However, we were pleasantly surprised by the generosity of our friends and partners and overjoyed at the initiative and creativity that our staff demonstrated in an effort to help INCAE succeed.

Despite a substantial increase in the applications and admissions for candidates throughout the region, recruiting numbers for our full-time MBA programs stayed consistent with those in 2008. A lack of financing for applicants with insufficient funds, kept us from serving more recruits. The new Global Executive MBA (Global EMBA) program, however, had unprecedented recruitment levels. More than 50 participants from throughout the region are experiencing an innovative program that will take them to China, Europe, and the United States before culminating their program at the end of 2010.

Despite a more than thirty percent decrease in the demand for our open executive programs, in-company executive programs reached a record high. In a year when discretionary funds were few and far between, an unparalleled number of companies chose high-level executive training with clearly defined goals and specialized programs as the best way to cope with the current crisis and the subsequent years.

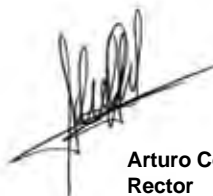
The work done by CLACDS was no exception to the excellent performance of the other key areas of INCAE, with more than 80 training events, dialog and conferences on the environment and energy, tourism, economics, government and public leadership, CSR (Corporate Social Responsibility), and competitiveness. More than 35 projects were implemented during the year in CLACDS' main strategic areas including competitiveness, cluster development, free trade agreements; SMEs (Small and Medium Enterprises); energy and the environment, and CSR.

INCAE continues to provide an excellent business education as noted by this year's accolades. AméricaEconomía ranked INCAE, again, as the best business school in Latin America. The Financial Times positioned the INCAE Executive Education program as 46th in the world. Both acknowledgements validate our world-class programs and participants.

In summary, INCAE had a spectacular year in the midst of adverse circumstances due to the generosity of donors and friends. Your gifts and support made it possible for us to overcome the obstacles in our way. I must give special thanks to the INCAE Board of Directors and the National Committees. Through their leadership, donations to the INCAE Fund enabled us to continue to operate by our excellent standard. Moreover, donations to the INCAE Endowment Fund rose twenty five percent allowing us the opportunity to attract and retain the best and brightest students and faculty, provide a secure and consistent funding base for our most impactful research initiatives, and enhance our campuses to provide the level of facilities and services befitting a world-class institution.

Our appreciation goes out to all of you who made our institutional success possible. Thank you for standing by us in our mission to change our region through the leaders we help develop. They are our mission and passion.

Warm regards,



Arturo Condo
Rector

AGENTS OF
CHANGE



Students Notes

Our master's program classes include representatives throughout Latin America. They are young leaders with different academic backgrounds who, upon graduating, become agents of change driving their companies, communities and countries towards a more promising future.

PROGRAMS STARTED IN 2009

Program		# of students
MBA LVI	Class of 2010, Nicaragua	67
MBA LVII	Class of 2011, Nicaragua	69
MBA LVII	English Section, Class of 2011, Costa Rica	29
MIAM III	English Section, Class of 2011, Costa Rica	9
EMBA GLOBAL	Clase 2010 Nicaragua	56
EMBA PANAMA	Class of 2010, Panama	32
EMBA VII PERU	Class of 2011, Peru	35

Source: Academic Records System, INCAE

During 2009, master's program students from the Walter Kissling Gam Campus in Costa Rica and the Francisco de Sola Campus in Nicaragua greatly contributed to the INCAE community, as well as local communities, through their engagement in several key activities.

Young Students Get Involved in the Clinton Global Initiative in Texas

Four students from the residential master's program in Nicaragua were hand-picked to participate in the conference on corporate social responsibility organized by the Clinton Global Initiative University (CGIU), at the University of Texas, Austin. Ximena García-Rada (Peru), Verónica Dahik (Ecuador), Any Cabrera (Panama) and Ana María Rodríguez (El Salvador), all from the class of 2009, developed a project called: "Workshops for developing value-based leaders," particularly aimed at low-income communities in Nicaragua.



CLINTON
GLOBAL
INITIATIVE



Ximena García-Rada (Peru), Verónica Dahik (Ecuador), Any Cabrera (Panama) and Ana María Rodríguez (El Salvador), MBA LIV.

Their project won them an invitation to represent INCAE and the region at this important event. The conference was attended by 35 high-level government representatives, over 1,000 college students, approximately 100 university presidents, leaders of nonprofit organizations, social entrepreneurs, and young leaders.

Students sponsor schools in Jinotega – Nicaragua

Students from the Francisco de Sola Campus volunteered their time to work with 500 children from seven schools in the community of Jinotega, Nicaragua. They tutored students and provided school with educational materials for teachers with the support of the “Milagros de Guadalupe” Foundation. The foundation provides aid to rural communities in the area. With their visit, they delivered a message of hope to the young people living in that area. This is the second time the class of 2009 goes to Jinotega in order to collaborate and contribute to improving community children’s quality of life.





INCAE and Thunderbird students show their solidarity with Costa Rican earthquake victims

Master's students at the WKG Campus, together with exchange students from the Thunderbird School of Management in Arizona, organized fundraising activities to help Costa Rican earthquake victims in January of 2009. They donated money, water, diapers and blankets to showcase their support.

"Part of our group visited the Poas Volcano the day before the tragedy. They were in awe of the place and we thought we had to do something to help the community before we left".

Nicole Kukowski
Thunderbird School of Management student

Management Consulting Practice

As part of the master's program, students perform fieldwork known as Management Consulting Practice (MCP). This portion of the program allows them to improve their business and management abilities as new professionals.



One of the most notable projects in 2009 was developed at CINDE (Costa Rican Investment Promotion Agency). The initiative entitled, "Strategic Plan for the Development of Human Capital in Guanacaste" was developed by the following MBA LIII students in Costa Rica: Oscar Zumbado, Mauricio Gamboa, Manuel Zamora, Kenia Mattis and María Soledad Urroz.

With the help of these students CINDE examined the existing potential for developing the necessary human resources to attract investment in the province of Guanacaste, Costa Rica.

“The student report contains an extensive in-depth analysis of both country and Guanacaste province environments, as well as implications for a human capital development strategy to attract foreign investment in CINDE’s three priority sectors: advanced manufacturing, medical equipment, and IT services. They carried out in-depth interviews with businesspeople and surveyed 254 students. Recommendations were clear and well justified. If implemented, this plan will have a very positive impact on Guanacaste’s development and Costa Rica’s economic growth.”

John Ickis
Full Professor of INCAE
MCP Director

Career Services: Professional Talent Fair

136 organizations participated in this year’s Professional Talent Fair including global, multinational, national and regional companies offering 461 positions.

Employers hiring the most INCAE graduates were GE Money, BAC Credomatic, Millicom - TIGO, Grupo CALESA, Johnson & Johnson, Amazon.com and Aceros de Guatemala. The industrial sectors that drew the most INCAE graduates this year were Banking and Finance; Food, Beverages, and Tobacco; and Consumer Services.

In addition, more than 15 companies and organizations met and interviewed recent INCAE MBA graduates at four small Professional Talent Fairs that were held in Panama, Guatemala, Quito and Lima.

According to data from Career Services, INCAE graduates increased their salary by 105 percent. Countries hiring graduates into the highest salary brackets were Costa Rica, Ecuador, Luxembourg, Panama, El Salvador and Guatemala. Moreover, Costa Rica, Guatemala and Panama retained 48.39 percent of new graduates, regardless of their country of origin.



Dual Degree Programs and INCAE Exchange program

INCAE's curriculum not only involves rigorous academics, but also emphasizes multinational and multicultural experiences. This year 10 students participated in international exchange programs and 4 began dual degree programs at prestigious universities like Thunderbird School of Global Management, University of North Carolina at Chapel Hill, NYU, Emory University, Rotterdam School of Management, HHL – Leipzig.

Moreover, INCAE hosted 13 exchange students from Thunderbird School of Global Management, ESC Toulouse, HHL Leipzig, European Business School, Instituto de Empresa, Rice University, University of Texas at Austin and USBE.

In September, INCAE and KOç Graduate School of Istanbul, Turkey, signed a cooperation agreement for their academic programs that includes international exchange programs for students of both schools.





Our Classes of 2009

Graduation MAE / MBA LIII

Saturday, May 23, 2009
Costa Rica

89 students
15 nationalities
30% women

Keynote Speaker

Ricardo Martinelli
President of Panama

Magna Cum Laude graduates

Jesper Visoná Andersen

Cum Laude graduates

Luis Felipe Parra
Jorge Carballo
Jelle Hettinga
Jorge Alberto López
Rosalía Trejos,
José Pablo Villalobos
Lionel Asensio
Sebastián Madriz
Yury Vanegas
Kenia Mattis

Graduation MAE / MBA LIV

Saturday, May 30, 2009
Nicaragua

63 students
11 nationalities
41% women

Keynote Speaker

Antonio Lacayo

Magna Cum Laude graduates

Ximena García-Rada

Cum Laude graduates

Kenneth Hernández
Léster Álvarez
Georgina González
Isaac Espinal
Liza Rivera
Verónica Dahik

Graduation EMBA V PERU

Friday 27, February, 2009
Costa Rica

48 students
Peruvians
33% women

Keynote Speaker

Harry Strachan

Magna Cum Laude graduates

Sonia Carpio Castellanos

Cum Laude graduates

Claudia Amat
Livia Requejo
Renato Riva
Francisco Giorffino





**Graduation
EMBA XXVII PANAMA**

Friday, May 15, 2009
Costa Rica

38 students
Panamanians
28% women

Keynote Speaker
Juan R. de Dianous

**Magna Cum Laude
graduates**
Hans Herman Hammerschlag

Cum Laude graduates
Armando de Icaza
Gaspar Ortiz



**Graduation
EMBA XXVIII PANAMA**

Friday, May 15, 2009
Costa Rica

53 students
4 nationalities
52% women

Keynote Speaker
Juan R. de Dianous

**Magna Cum Laude
graduates**
Malo Mitzi Alfaro Saint

Cum Laude graduates
Hernando Flórez
Irma Quelquejeu
Teresa de la Guardia González
Nicolás Villegas



**Graduation
International EMBA XXIX**

Friday, October 16, 2009
Nicaragua

33 students
10 nationalities
30% women

Keynote Speaker
Julio Bosco

**Magna Cum Laude
graduates**
Rafael Ángel Rivas

Cum Laude graduates
María Alejandra Lanuza
Gustavo Adolfo Vargas,
Mario Manrique Chacón
Rocío del Carmen Pena





Our Graduates

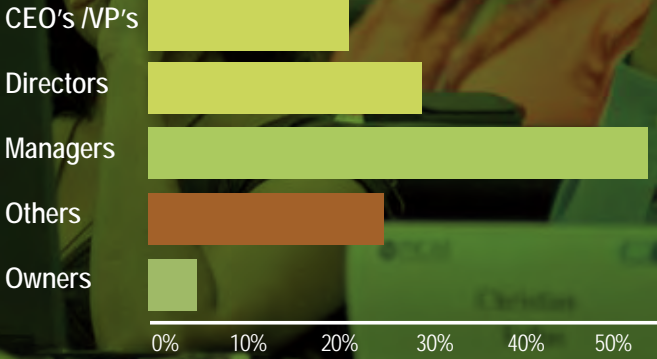
More than 13,000 INCAE graduates are diligently working to shape our world. Many work in businesses and institutions that impact the lives of millions of people in more than 45 countries.

Our graduates work mainly in the private sector. In this capacity they positively impact business practices, create jobs and strengthen their countries' development.

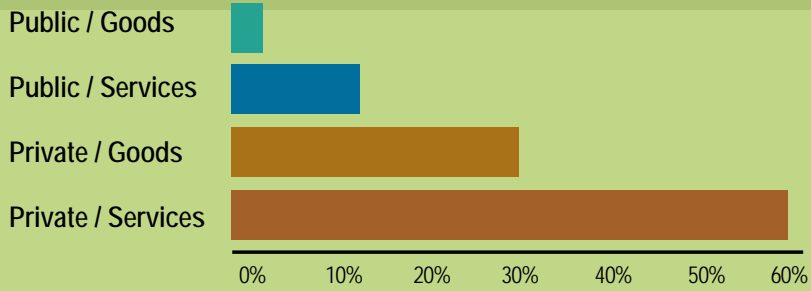
Of special note, is the increasing amount of women graduating from INCAE. 36 percent of our graduates in 2009 were women.



GRADUATES BY MANAGEMENT POSITION



GRADUATES BY TYPE OF THE BUSINESS



INCAE's Office of Alumni Relations organized working breakfasts, throughout 2009, with women graduates in Costa Rica and Panama, as well as general meetings in Nicaragua, Miami, Guatemala and El Salvador. At these meetings, INCAE President, Arturo Condo, conveyed INCAE's institutional vision of the future noting the school's 50th anniversary milestone celebration slated for 2014.



INCAE faculty supported on-site activities of INCAE Graduate Associations (AGI's) in Ecuador, Guatemala, Costa Rica, El Salvador, Bolivia and Peru.

The INCAE graduate network had the opportunity to strengthen friendships and business ties in five anniversary celebrations held by the classes of 1984, 1989, 1998, 2004, and 2008.

INCAE launched the Virtual Update Program this year on the Alumni Intranet. The site hosts an extensive collection of videos on management and career topics. This has resulted in a significant increase in INCAE alumni support exemplified by the number of alumni attendees at events, meetings and reunions.

Selecting Distinguished Graduates

This marks the first year INCAE selected distinguished graduates. INCAE will continue to select distinguished graduates annually in an effort to systematically acknowledge graduate achievement. This year's selectees were chosen by both graduates and faculty based on career achievement, contributions to their organizations and society as well as adherence to professional and personal values. This year's distinguished graduates are: María Eugenia Brizuela (PAG 1987, EMBA 1996) and Diego Pulido (MBA 1973).

Both graduates received their distinguished graduate award at the Fifth International Reunion of INCAE Graduates held December 3-5 at the Walter Kissling Gam Campus.



“Now the challenge is for more women to take advantage of existing opportunities to strike a work-family balance. I am aware of the enormous potential that, as a complement to men, we can and must realize in our areas of influence”.



ON LEADERSHIP

“We must commit ourselves to becoming integral leaders who find solutions to Latin America’s problems; to walk the path of sustainable development investing our entire potential in doing so; to practice our profession ethically and with social and environmental responsibility; and to honor each other by constantly striving to honor the commitments we have made”.

María Eugenia Brizuela, graduated from the Executive MBA (EMBA) Program in 1996 and from the Advanced Management Program (Programa de Alta Gerencia, PAG) in 1987. She is a member of the INCAE Board of Directors and is the Regional Director of Corporate Sustainability at HSBC for Latin America. She has held this position since 2007, after serving as Executive President of HSBC El Salvador for three years.

“..When I was studying, the barriers preventing us (women) from training in academic fields were higher... I clearly remember when, as a mother of 3, I thought it difficult to get an MBA degree; but the opportunity INCAE gave me of choosing an executive version eliminated any excuse for not doing it.”

María Eugenia has been actively involved in the non profit sector. She has served as head of lawyer associations and institutions engaged in social work. Examples include the Foundation for the Development of Salvadorian Women (Fundación para el Desarrollo de la Mujer Salvadoreña) and the Council of Children’s Homes (Patronato del Hogar del Niño). She is the first Central American female member of the Young President’s Organization and an active member of Vital Voices for the region.

Recognized by Estrategia y Negocios (Business and Strategy) magazine as one of the most admired businesswomen in the Central American region in 2008, she also received the Golden Palm from the Chamber of Commerce and Industry of El Salvador in 2007. The Golden Palm is an award of great value to the business sector, recognizing the quality and relevance of their owners.



UNDERGRADUATE STUDIES

Bachelor in Legal Sciences, Dr. José Matías Delgado University



“Make the hard decisions when they are still easy, plan for the difficult things when they are still easy, perform big tasks when they are still small, deep knowledge means spotting danger before it arises, a leader must see what others don’t.”

Diego Pulido Aragón, received his MBA in 1973 and subsequently made his mark as a major player in the financial sector, accumulating over 36 years of professional experience. After graduating from INCAE, he joined Banco Industrial as a management business assistant. With more than 36 years of professional experience, he now serves as CEO of the Bank and its associated businesses. Under his leadership, the bank and its businesses consolidated and now rank as Guatemala’s #1 business group. It is also, clearly, one of the most important groups in the Central American region.

“I left (INCAE) with a different view of the business world. I understood a manager’s most complex and difficult challenge: how best to lead people?... The answer to this question defines your management style, your way of leading and surely your level of success in your professional and management life.”

Diego Pulido is also the President of Fundación Ramiro Castillo Love. During its 15 year history, the foundation has taught over 200,000 Guatemalan children and young people how to read and write as well as pioneered the Country Vision Plan in Guatemala.

“...Our companies are part of a society that needs a lot of help, and at the institution I represent, Corporación Banco Industrial, we perform extraordinary tasks. The most important of them is teaching 27,000 children how to read and write every year.”

Moreover, Diego Pulido is an active sports leader in Guatemala and received the Manager of the Year award in 2007. This award, given by the Managers Association of Guatemala, seeks to encourage entrepreneurs who excel in their business management, values, principles and professional excellence. Furthermore, he is a member of many professional associations through which he has had an impact on national development.

UNDERGRADUATE STUDIES

Bachelor in Economics, Francisco Marroquín University

ON LEADERSHIP

“INCAE taught me that trusting people is better than authoritarianism and paternalism. I have put in practice the only road to management success, trusting people, giving them responsibilities, self-esteem and recognition... I learned this over 36 year ago, I am a MAE V graduate, and it is still valid today.”

FACULTY NOTES



INCAE Professor elected as new President of the BALAS Organization

The Business Association of Latin American Studies (BALAS) named Dr. Esteban Brenes, INCAE Full Professor, as President of the Association for 2009-2011. He as well as organization representatives were elected by association members. BALAS is a highly respected and very prestigious organization attracting conference attendees that include Mr. Ricardo Salinas Pliego, President and CEO of Grupo Salinas and Grupo Elektra and Mr. Antonio Fernández, Chairman of the Board and CEO of FEMSA. The last BALAS conference was held in Guadalajara, Mexico in April.

“To me it means an honor and I am humbled by my academic colleagues in the region because they have considered me to lead this organization and continue the work I’ve been developing over the years to bring it to a new level of competition.”

SMLA 2009 III International Conference on Strategic Management in Latin America

The International Conference on Strategic Management in Latin American was held in Sao Paulo, Brazil and organized by the Fundação Getulio Vargas-Escola de Administração de Empresas and The Journal of Business Research. The conference aims to bring together academic scholars and professionals to share theoretical and empirical knowledge, as well as applied knowledge based on current research regarding strategic issues in Latin America.

INCAE presented two research papers at the conference. The first paper entitled “El papel las prácticas laborales responsables y la responsabilidad social en la industria electrónica en Costa Rica” (The Role of Responsible Labor and Social Accountability in Costa Rican Electronics Industry) was authored by Lawrence Pratt, INCAE Professor and Director of CLACDS, together with Juliano Flores and Michael D. Metzger, also INCAE Professors. The second paper presented was entitled “Estrategia y estructura en organizaciones de la sociedad civil en Latinoamérica y España: Modelo de cuatro escenarios,” (Strategy and Structure in Civil Society Organizations in Latin America and Spain: A Four-Stage Model) and was authored by Professor Enrique Ogliastrì.





René Castro was promoted to Full Professor at INCAE

INCAE Academic Policy Committee (CPA) promoted René Castro to the rank of Full Professor. This is the highest academic rank among INCAE's faculty.

"I'm very pleased, as though I have taken sabbaticals to serve my country or study more; this appointment is the culmination of more than 15 years of dedication to teaching. I would hope that the designation will encourage me to produce and write more on issues of sustainability applied to businesses".

The professor received this recognition due to his outstanding performance in both, teaching and research as well as his contribution to the school by supporting different high-level programs. In order to reach this status, a faculty member must be evaluated by a full professor committee including an academic scholar of the same area of expertise from another institution.

STRATEGIC ALLIANCES



INCAE maintains strategic alliances with NASPAA (National Association of Schools of Public Affairs and Administration), CLADEA (Consejo Latinoamericano de Escuelas de Administración), BALAS (Business Association of Latin American Studies) and PanPacific BA.

INCAE is accredited by EQUIS (97 institutions in 29 countries), AACSB (531 accredited institutions), and SACS (Southern Association of Colleges and Schools). In 1994 INCAE was the first business school accredited by SACS that was physically located outside of North America.

In 2001, INCAE joined forces with Harvard's Social Enterprises Knowledge Network, (SEKN) to ensure cutting-edge knowledge of social enterprise practice through cooperation in research, shared learning, and case-methodology-based teaching, as well as by strengthening the capacities of management education institutions to serve their communities.

SEKN Member	Country
Harvard Business School	USA
INCAE	Central America
Universidad Los Andes	Colombia
Universidad de San Andrés	Argentina
Pontificia Universidad Católica	Chile
Universidad de Sao Paulo	Brasil
ITESM	Mexico
Universidad del Pacífico	Peru
ESADE	Spain

INCAE also participates in the Alianza Sumaq which includes the top eight business schools in Latin America. This alliance enables academic exchanges in order to share research projects, publish books and participate at joint events and other exchange activities.

Our Partner Universities

More than a decade ago, INCAE established the Latin American University Network, with the common interest of improving academic quality in Latin America and providing an opportunity for cultural exchange in our countries.

The network currently includes 40 universities from twenty countries in the region which participate in different activities organized annually by INCAE. This year's highlights included: a workshop for deans and presidents, a workshop on the case method, the Young Executive Program for which the best students from the Network's universities receive scholarships, and the Capstone program—newly created and exclusively designed for Network students.

CAPSTONE is an optimization program directed to MBA students ready to get their degrees from the best schools in Latin-America. Its objectives are to develop the best management skills to face opportunities and challenging situations with a positive attitude towards change, and provide academic and practical experience that showcase an integral and global vision of the Region.



Case Method Workshop, Walter Kissling Gam Campus, December 2009.



“I thank INCAE for creating this space for reflection and exchange of ideas and achievement of joint projects. The network, I am sure, will enhance our Schools’ performance.”

Alejandro Beltrán
Dean, Universidad Externado
Colombia

“I trust this network will continue to be active and that the future will bring us professional relationships sustainable over time. There is a lot to do in our universities but, with support from all of us, we can significantly improve academic processes to remain at the forefront of higher education.”

Raúl Espinal
Academic Dean
Escuela Agrícola Panamericana, Zamorano

“Capstone has meant a new beginning at the professional level. I leave with the satisfaction of learning and having had the best academic experience.”

Karelyn Féliz
INTEC
Dominican Republic



CORPORATE PARTNERS





Executive Development Center (CDE)

The main purpose of INCAE's executive development center (CDE) is to train executives and businesspeople in the region, in an effort to develop companies' human capital.

Country	Number of events	Total Participants
GUATEMALA	2	89
EL SALVADOR	4	187
HONDURAS	4	188
NICARAGUA	5	145
COSTA RICA	14	346
PANAMA	3	219
ECUADOR	3	263
PERU	2	77
BOLIVIA	-	9
VENEZUELA	-	15
DOMINICAN REPUBLIC	3	50
COLOMBIA	-	12
OTHERS	1	13
TOTAL	41	1,613

Source: Executive Development Center



The Advanced Management Program (AMP) is INCAE's longest-standing executive program. The four week experience provides participants with unparalleled opportunities to renew and update management concepts and share experiences with successful executives of different backgrounds, professions, and experiences. During 2009, 92 participants from 13 Latin American countries completed the program.

Moreover, CDE programs showcased their value by developing innovative programs adapted to real-time issues such as “Cost Management in Times of Crisis” and “Digital Marketing.” During 2009, 85 executives utilized these programs to enhance their businesses throughout the region.

Testimonials

“I think the best investment that a professional in any field can do is to refresh their knowledge. This was my main motivation for this course. Having the opportunity to hear of new trends, and analyze the experience of colleagues from other countries has been really great.”

Laura Moreno
BAC San José - Costa Rica
Participant, Advanced Management Program AMP

“In this workshop, I learned about the importance of analyzing each situation in search of possible options to maintain after a negotiation, a long-term relationship, understanding cultures, styles and aspects of negotiation. Professionally, I will be able to apply the techniques I studied and learned in the different negotiation scenarios using this knowledge to build better relationships with customers and people in general, since there is always an opportunity to negotiate.”

Jennifer Orellana
Scotiabank - Costa Rica
Participant, Advanced Workshop on Negotiation

“Choosing INCAE was undoubtedly one of the best decisions in my executive career. The YEP program truly gathers young people with great potential, while also enabling contact with other cultures.”

Rodrigo Luis Ribeira de Lima
Telecom Italia Mobile -TIM - Brasil
Participant, Young Executives Program






Corporate and Institutional Development Center (CDCI)

The CDCI is an INCAE division in charge of offering in-house (tailor-made) training to the private, the public and the third sectors.

Host Country	Number of events	Total Participants
GUATEMALA	2	186
HONDURAS	3	86
EL SALVADOR	2	85
NICARAGUA	1	44
COSTA RICA	21	1135
PANAMA	4	161
VENEZUELA	9	395
MIAMI	1	30
PERU	3	149
URUGUAY	1	30
BRASIL	1	10
DOMINICAN REPUBLIC		125
Total	51	2,453

Source: Corporate and Institutional Development Center

For many years, INCAE has developed a series of management training experiences for the public and private sector designed to fill the gaps faced by management teams in the region's institutions. Our training courses seek to impact practices, attitudes and values of public and private managers in the region. We strive to provide our participants the same instruments, methods and tools available to the most sophisticated corporations, institutions and governments worldwide.



We conducted 51 customized training courses in 2009. Some of our beneficiaries included: SABMiller, BANESCO, Oracle, COCA COLA FEMSA among others. In total we provided more than 200 training days and produced more than two thousand four hundred trained executives.



We established an important partnership with SABMiller in 2007. In 2009, INCAE designed, organized and executed two tailor-made events for SABMiller Latin America. They focused on training the company's top management, including senior executives from Colombia, Peru, Ecuador, Panama, El Salvador and Honduras.

Having customers and partners like SABMiller, is strategically significant to the INCAE mission.

Testimonials

"The environment was perfect, with a demanding and intense methodology, led by the most important experts in microfinance industry issues. Undoubtedly, they represent the most important training program in the American Continent. In my particular case, I consider it a turning point in my managerial career."

José Manuel González Mendoza
Business Director - Te Creemos SA of CV SFP
Mexico

"The INCAE Executive Development program because of its structure, and demanding method, develop knowledge and experiences that can only be acquired by living a professional life at a higher level. As well as enhancing inter-functional knowledge, we could absorb international experiences, helping us visualize the new challenges in a holistic manner, according to the nowadays global demand. I recommend it for those executives that want to grow to a higher level".

Eduardo Carrillo
Trade Marketing Director - Backus SABMiller
Peru

INCAE
GLOBAL PRESENCE



INCAE's President Participates in Davos Forum

Arturo Condo, INCAE's President, participated in the World Economic Forum's 2009 Annual Meeting in Davos-Klosters, Switzerland. The theme for the annual meeting was headlined as "Shaping the Post-Crisis World."

Dr. Condo was invited as one of the "Young Global Leaders 2008," a group of young talents that share the ability and commitment to change the world's future. Each year more than 100 young leaders of all regions join the Forum by special invitation from a nomination committee led by Queen Rania of Jordan.

MBA Oath

INCAE encourages MBA graduates and students near the end of the program to participate in a voluntary pledge called the MBA Oath. The oath represents a creed of ethics and responsibility in creating value through business practices. This movement started with a small group attending the Harvard Business School class of 2009. It has grown to become an extensive coalition of students, graduates, and counselors representing over 250 schools around the world. INCAE is already a part of this global movement, through the commitment of several students from the class of 2009 at both INCAE campuses. Thus, they proved their willingness to raise awareness about community, environment and workers in companies and institutions where they will carry out their duties in the future.

"When I graduated from INCAE I asked myself: How can I formalize my commitment to society and my intention of serving the common good so that people and resources, together, may create value when one person alone cannot do it. The MBA Oath is a worldwide initiative summarizing, in ten points, the commitment a Business School graduate freely makes based on his/her honor."

Milan Ludeña
Ecuadorian
MBA class of 2009





Ecobanking Project

After 10 years of intense work, this project defines INCAE's impact on the global community. The results have impacted Latin America and have expanded to Europe, Africa, Asia, and the United States.

True to its namesake, the project developed two virtual training programs targeted on financial sector officials. The first one focused on analyzing environmental and social risks in lending and investment operations, while the second one dealt with implementing corporate eco-efficiency in financial institutions. These training courses included the use of various teaching/learning tools such as case studies, technical notes, and discussion forums as well as a series of exercises to foster financial experts' creativity in a global environment.

By the end of 2009, the Ecobanking Project had trained approximately 1,500 financial sector executives through 31 virtual courses, 13 basic training workshops, two advanced training workshops, and ten awareness conferences. Our demographic structure was reflected in 60% Latin American, 19% African, 17% European, and 4% Asian participants. Approximately 20 banks are implementing the tools provided by the project, and some financial institutions already use the name Ecobanking to be synonymous with smart environmental practices in their operations.

INCAE thanks AVINA, InWent, the Tinker Foundation, Bank of America and UNEP FI (United Nations Environmental Program, Finance Initiative) who provided their support as well as many multilateral organizations such as FMO (Finance for Development), DEG (German Investment and Development) and CAF (Andean Development Corporation). They put their trust in the project and consequently made a remarkable contribution to achieving the objectives set forth at the onset of the project.



OUR IMPACT





Integrated Management Systems with an emphasis on Corporate Social Responsibility (CSR) for SME's in Central America

Sixty consultants throughout Central America received training in this two-stage seminar organized by CLACDS with a focus on CSR strategy. The seminar provided a practical approach to CSR application in small and medium-sized enterprises with a focus on quality, environmental management, health and occupational safety, value chain management, and strategic alignment.

CLACDS led the initiative with support from the German Cooperation's InWent and member organizations from the Central American Network for Corporate Social Responsibility. Members included CentraRSE (Guatemala), FUNDEMAS (El Salvador), FundahRSE (Honduras), UniRSE (Nicaragua), AED (Costa Rica), SumaRSE (Panama) and the Center for Regional Promotion of Small and Medium Sized Enterprises (Centro Regional de Promoción de las Pequeñas y Medianas Empresas, CENPROMYPE).

Sustainable Energy Policy Coherence Program

The Sustainable Energy Policy Coherence Program in Central America, Mexico and Colombia is jointly executed by CLACDS and InWent Capacity Building International Germany, with financing from the German Ministry of Cooperation (BMZ).

This initiative seeks to support the region's countries in developing more sustainable energy and climate policies by training professionals working for organizations connected to the energy sector and by promoting an inter- and intra-sector dialogue among public and private sectors, as well as members of civil society.

In 2009 11 additional candidates were selected to travel to Germany for a year, starting in February to participate in the International Leadership Training (ILT). They joined 14 other professionals who previously received the training in September 2009 and another 15 that came back to their countries at the end of January 2010. Additionally, several regional activities were organized under the program to discuss energy sector relationships. Topics included climate change and corporate social responsibility. These regional activities were made possible by the cooperation of the program's important regional and international partners. These partners include Sistema de Integración Centroamericana (SICA), Organización Latinoamericana de Energía (OLADE), Unión Mundial por la Conservación de la Naturaleza (UICN) and Red Centroamericana de Organizaciones de Responsabilidad Social Empresarial.



Innotrade

The Francisco de Sola Campus served as the venue for the IV regional seminar InnoTRADE 2009. More than forty individuals participated in the seminar and represented organizations promoting SME's in Central America, public sector leaders in charge of SME's, and the academic world and international cooperation. Based on their professional positions, each participant has the capacity to influence the political decisions that shape the various innovation systems in the Central American region. This effort helps strengthen the innovation network in Central America and consolidates an inter-institutional program to develop innovation support mechanisms within small enterprises.



Entrepreneurship Center and Export Nicaragua program

The Export Nicaragua program, financed by the Inter-American Foundation and Geisse Foundation cooperation, was one of the Entrepreneurship Center's top priorities in 2009. 10 small producer's cooperatives from around the country joined the program which is now in its third iteration. Participants received self-evaluation seminars, updating workshops and marketing plans for each enterprise.

INCAE participated, along with a group from Export Nicaragua III, at the PMA Fresh Summit 2009 in Anaheim, California. The summit attracted more than 19,000 attendees. This fair is organized by the Produce Marketing Association (PMA), a leading global trade organization that supports flower, fruits, and fresh vegetables' supply chains enhancing their commercialization around the world.

Entrepreneurship Center organized several other key activities during 2009. These included workshops on Streamlining Export Paperwork and Challenges and Perspectives in the Agro-industrial Sector of Bovine Ranching. Moreover, they advised nine startup ventures and wrote four new entrepreneurship-related cases.



Release of the Global Competitiveness Report, World Economic Forum, 2009

For 13 years CLACDS has been contributing to the creation of the Global Competitiveness Report and is responsible for compiling information from 8 countries: Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panama, Bolivia, Ecuador and the Dominican Republic.

In the 2009-2010 report, Switzerland tops the ranking as the most globally competitive country followed by the United States, which fell one place from the previous year. The most competitive countries in the world, behind Switzerland and the United States, are Singapore, Sweden, Denmark, Finland, Germany, Japan, Canada and the Netherlands respectively. Furthermore, the report showcased positive trends for the Latin American region indicating a significant rise in global competitiveness, as compared to the previous year, for Uruguay (up ten places), Brazil (up eight places) Trinidad and Tobago (up six places) Colombia and Peru (both up five places) and Costa Rica (up four places).

The Global Competitiveness Index was presented in November 2009 at an event in El Salvador. Lawrence Pratt, Director of INCAE's CLACDS, announced the results of the global analysis including El Salvador's competitive position. The President of the Country, Mauricio Funes, attended the event and is working in concert with INCAE to improve the country's competitiveness.



Fashion Cluster in Colombia

In 2009 INCAE established a formal relationship with the Mayor's Office of Bogota, Colombia. INCAE provides the office with advice on their mission to encourage consolidation of an internationally competitive fashion sector that generates wealth with social equity and solidarity in the Region of Bogota-Cundinamarca. This region is recognized worldwide as the fashion design capital of Latin America.

The relationship's long term objectives are to consolidate a competitive fashion cluster, to increase the added value of the fashion sector's production and exports, and to achieve greater diversification in foreign and domestic markets. Furthermore, our partnership strives to help increase formal participation of medium-sized, small and microenterprises in production and export chains and increase local value added by the fashion sector as well as to promote greater interaction and coordination among entrepreneurs and relevant (public and private) institutions in the sector.

RANKING



THE MEMBERS OF THE EDUCATIONAL EVALUATION SYSTEM (EES) INTERNATIONAL SCIENTISTS are proud to certify

INCAE BUSINESS

5 PALMES

UNIVERSAL BUSINESS SCHOOLS 2009

Costa Rica - Latin America has been awarded with 5 Palmas of International Influence

Business Schools 2009
EES
educational evaluation system

AmericaEconomia ranked INCAE as the best business school in Latin America for 2009. They produce an annual ranking of the best business schools based on the following indicators: research, international agreements allowing students to benefit from exchanges and dual degrees, an extensive contact network, great academic strength and well-known international accreditations.

This ranking consolidates the results recently obtained by INCAE in international rankings such as The Wall Street Journal, Top 100 MBA and Financial Times. This latter confirms INCAE among the 50 business schools with the world's best executive Education. According to the Financial Times Executive Education 2009 INCAE is listed as number 46.

Moreover INCAE received, for the second consecutive year, the Five Palms designation from the French organization EDUNIVERSAL. Five Palms is the highest rating given by the organization and signifies the level of international prestige of an academic institution. According to this ranking, INCAE is recognized as the most influential institution in the region.

Especial LAS MEJORES ESCUELAS DE NEGOCIOS DE AMÉRICA LATINA

RANKING	RANKING	NOMBRE DE LA ESCUELA	UBICACIÓN	COSTO PROGRAMAS EJECUTIVOS USD	Potencia académica					Producción y difusión de conocimiento				Acreditación			
					NI Prof. FT	% Prof. FC Ph.D.	NI Prof. FT	% Prof. FC MSc	NI Prof. Vot.	Índice Españ. no Bilingüe	NI Papers ISI	NI Citas ISI	NI Citas		NI Libros	Índice	
1	1	INCAE BS	Alcalá/Hatueya	28.000	42	98,9	8	11	16	82,3	83,9	16	10	28	100,0	ANCO, EQU, AACSB	
2	2	PUC O'Higgins	Santiago	27.500	37	98,3	29	77,6	7	76,8	37,7	66	93	9	13	98,8	ANCO, EQU, AACSB
3	3	FEA - ENEAP	São Paulo	25.500	39	98,9	8	5,0	21	44,5	70,8	4	8	6	6,0	76,3	ANCO, EQU, AACSB
4	4	UBIRAJOS	Bogotá	17.000	37	83,3	1	82,0	2	34,3	37,3	27	79	25	15	88,0	EFMD, EQU, AACSB
5	5	FEA	L. de Pinar	44.000	36	98,6	26	94,3	16	18,2	19,0	101	107	17	28	83,0	ANCO, EQU, AACSB
6	6	U. A. DEARIZ	Santiago	26.000	37	98,9	10	26,2	7	52,3	84,3	10	21	15	15	90,8	ANCO, EQU, AACSB
7	7	UNICAR - FERRAZZINI	Montevideo	45.000	41	98,9	11	42,2	10	47,0	104,8	21	44	10	27	76,2	ANCO, EQU, AACSB
8	8	UNICAR - ARISTAR	Buenos Aires	24.000	35	78,0	10	73,2	10	42,2	74,5	7	18	10	18	83,8	ANCO, EQU, AACSB
9	9	FEA	Caracas	24.000	37	84,0	17	26,8	10	10,7	85,3	18	31	38	34	66,1	ANCO, EQU, AACSB
10	10	U. DE CHILE	Santiago	24.000	19	80,0	44	92,8	8	48,9	70,7	20	218	7	29	95,4	ANCO
11	11	U. TOROQUEO DE TITIA	Buenos Aires	18.000	37	87,2	10	80,0	16	47,1	75,8	46	200	28	15	80,8	ANCO
12	12	U. DEL DESARROLLO	Santiago	16.100	37	77,2	20	39,0	5	59,0	100,8	37	8	18	13	86,8	ANCO
13	13	U. SAN ANTONIO	Buenos Aires	18.000	35	88,2	18	39,6	10	31,8	64,8	22	69	38	13	98,0	ANCO
14	14	FEA U. SÃO PAULO	São Paulo	20.000	35	82,0	10	74,6	6	16,8	106,6	11	7	4	24	94,0	ANCO
15	15	CENTRO - PUC	Montevideo	20.000	34	89,8	17	54,2	10	42,3	102,3	17	8	100	15	83,0	ANCO
16	16	FEA	Montevideo	15.000	34	89,8	17	54,2	10	42,3	102,3	17	8	100	15	83,0	ANCO
17	17	FEA - DE	C. de México	16.000	42	99,2	14	6,8	9	20,7	146,0	67	7	21	27	82,3	ANCO, EQU
18	18	U. A. VENEZOL	Santiago	16.000	36	71,8	9	62,2	1	71,3	78,0	7	4	17	18	88,3	EFMD
19	19	COFOPAC	Río de Janeiro	8.100	32	98,8	8	22,3	40	81,7	101,1	11	7	19	13	79,0	EFMD
20	20	U. SANTA TERESA	Lima	14.100	36	82,2	11	36,8	1	14,8	104,8	10	16	10	10	80,3	EFMD

FAR REACHING INITIATIVES





The INCAE Founders' Circle

In 2008, the INCAE Founders' Circle was created by the initiative of President Arturo Condo and INCAE and Harvard Business School alumni. The Founder's Circle aims to strengthen INCAE's ties to Harvard University and the U. S. community, as well as to Central American leaders who made our prestigious institution possible. George Cabot Lodge, currently an HBS professor emeritus, led the HBS commission in the 1960s to evaluate the creation of INCAE. He accepted the role of Chairman of the Founder's Circle and has since rallied dozens of U.S. and Region leaders in support of our institution.

The first Founder's Circle meeting was held at the Nicaraguan Embassy in Washington D.C. in March of the same year. There, INCAE celebrated its 45 year history and formally recognized key individuals who played a significant role in the development of the school including the Kennedy family, George Cabot Lodge and the De Sola family.

The group's second meeting was held in Antigua, Guatemala in honor of the 45th anniversary of the first Advanced Management Program (AMP). At inception this program marked the beginning of the institution. Three important leaders involved in INCAE's creation received special recognition. George Cabot Lodge was recognized as the young and energetic HBS professor who made INCAE a reality. Juan Maegli, a Guatemalan HBS student at the time, was also recognized for his assistance to George Cabot Lodge in the process of developing the school. Duilio Baltodano Pallais was recognized posthumously for he and his family's continued contribution, commitment and loyalty to INCAE.

Presidential Advisory Council

The Presidential Advisory Council was created in 2009 as an institutional authority to shape INCAE and its programs. The aim of the council is to ensure that INCAE continues to respond to critical issues faced by the Region and provide strategic guidance for INCAE's focus areas.

The Presidential Advisory Council is comprised of Stephan Schmidheiny, Stephen Smith (President John F. Kennedy's nephew), Amb. John Danilovich, Amb. Francis Rooney, George Cabot Lodge, Caroline Raclin, Wick Skinner, Tim Phillips, Stanley Motta, Lorenzo Mendoza, Fernando Paiz, Xavier Argüello Carazo, Francisco R.R. de Sola, Carlos F. Pellas Ch., André Garnier, Rodrigo Uribe, Roberto Artavia, and Brizio Biondi-Morra.

The council first meeting was held on July 2009 upon special invitation from Carlos Pellas. He generously offered to host the group in Guacalito de la Isla, a Grupo Pellas development, at Tola beaches in Nicaragua. Attendees included Carlos Pellas, Stanley Motta, Stephen Smith and Fernando Paiz, as well as INCAE's President, the Deans, and the institution's development team. This meeting solidified an initiative to create an endowment fund to ensure the future of the institution.





Illuminate: The Campaign for the Future

During the second semester of 2009 INCAE started the silent phase of its first capital campaign to guarantee the future of the institution. The meeting with the Presidential Advisory Council in July laid the foundations to initiate this endeavor, which developed into a strategy to unite graduates and other friends of INCAE in an unprecedented effort to raise the institution's endowment fund in preparation for the 50th anniversary celebration slated for 2014.

Groups formed by country in the region and in the United States have been diligently working to rebuild relationships with the institution's founders. They have focused on the Harvard Business School community, governments, relevant foundations, and the private sector. These country specific groups are designated as 50th Anniversary Country Campaign Committees. Each is comprised of INCAE's closest friends, who carry the institution in their hearts and are willing to personally contribute to our school as well as encourage others to follow suit. Their campaign focuses on funding for four essential pillars: Scholarships for the best and the brightest, faculty development to attract and retain the best, impact centers to continue affecting the region's development and infrastructure.

By the end of 2009 the campaign's silent phase yielded three major donations.

Oscar Montealegre INCAE Scholarship

Oscar Montealegre, MAE XVII class of 1985, is the first INCAE graduate to make a six-figure donation to the institution. His gift will result in the Oscar Montealegre INCAE Scholarship. This scholarship will benefit the best Honduran candidate and will cover a partial cost of the MBA program.



The Steven J. Aronson Professorship of Agribusiness Strategy

Steve Aronson, a U. S. entrepreneur and founder of Café Britt, committed \$1 million dollars to INCAE in 2009. This gift is the largest individual donation received by INCAE in 2009 and has enabled INCAE's first endowed professorship. The professorship will stay true to Mr. Aronson's interest in Latin America's value-added agricultural sector.

Professor Esteban Brenes is the first to receive this merit-based honor. He was selected by the President and the Deans and will serve as the Steve Aronson professor during the first three-year period.

Ernesto Castegnaro's gift for academic strengthen

Ernesto Castegnaro, MBA VIII graduate from the class of 1976, is President and General Manager of BAC International Bank--one of the largest banks in Central America. When he began his career he managed a small operation in Costa Rica with less than 1,000 customers. Today, he manages a lucrative regional bank with more than two million customers. He has remained connected to INCAE through fellow graduates and various consultancies over the course of his career. This, coupled with his personal love for his alma mater convinced him to donate a significant gift to strengthen the institution's academics.

"If we can help INCAE produce more graduates that understand how to compete with companies in the United States and the world, this will help not only my company's future operations, but also those of other businesses in the Region".



THE PRIVATE SECTOR
ALWAYS CLOSE





Carlos F. Pellas Ch. Scholarships

Thanks to a major contribution from Carlos F. Pellas Ch., INCAE granted partial scholarships, for the fourth consecutive year, to 30% of the MBA class that started in February at the Francisco de Sola Campus in Nicaragua. Consequently, there are now 75 Carlos F. Pellas Ch. distinguished scholars. The recipients had the opportunity to personally thank this well-known Nicaraguan businessman, in July 2009, for the financial support he gave them in order to accomplish the MBA program.

Patricia Price Peterson Foundation Scholarship

The Patricia Price Peterson Foundation Scholarship is an annual scholarship fund, unique in that it covers 100% of the MBA program costs. Since 2008, the fund has granted a one-year scholarship to the program's best candidate according to the specified criteria. Criteria examples include outstanding academic performance prior to the master's program and non-restriction over country of origin.

Duilio Baltodano Pallais Cafeteria

The Duilio Baltodano Pallais Cafeteria celebrated its grand opening in July 2009. The cafeteria was remodeled in 2008 thanks to an important gift made by the Baltodano Cabrera family, represented by Olga Cabrera de Baltodano and the family's enterprises: Café Soluble, CISA AGRO and CISA Exportadora. As part of the opening ceremony, the life and work of Duilio Baltodano Pallais, one of the great Nicaraguans who participated in the foundation of this institution, were honored.



During the same act, the Baltodano family asked and invited the audience to join the cafeteria expansion project, which includes a terrace and more spaces for student leisure and interaction. It will be carried out during 2010

FMECA

The Foundation for Management Education in Central America (FMECA) is an organization, created by our founding leader Francisco de Sola, with the aim of building a scholarship fund for MBA candidates, as well as scholarships and financial support for candidates pursuing a Ph.D. program.

Each year, 70% of students joining the MBA program receive a partial scholarship from the Foundation. In 2009, the foundation provided full scholarships to five students enrolled in doctoral programs abroad in an effort to support faculty development. The foundation also provided funding for the cost of INCAE's fundraising efforts in the United States.

FACULTY
COMMITMENT



Werner Ketelhöhn Excellence Scholarship

The Werner Ketelhöhn Excellence Scholarship is the first endowed scholarship in INCAE history to benefit a student. Special thanks to Harry Strachan, René Morales, and Carlos Pellas who created this opportunity to reward the student with the highest first-year grade-point average. The scholarship provides partial tuition coverage in the student's second school year in honor of Prof. Werner Ketelhöhn's (R.I.P.) who always adhered to the principle of rewarding academic excellence regardless of gender, religion, or social status.

Prof. Niels Ketelhöhn, Dean of the Francisco de Sola Campus until 2009, has provided the greatest donation for this scholarship in honor of his father.

The first scholarships were granted in 2009 to Jesper Bizoná, Costa Rican, Class of 2009 at the Walter Kissling Gam Campus and Ximena García – Rada, Peruvian, Class of 2009 at the Francisco de Sola Campus.



Ximena Garcia-Rada,
MBA LIV receiving
the Werner Ketelhöhn
Excellence Scholarship.



Faculty Donations to the INCAE Fund

In 2009, faculty members' commitment to INCAE was remarkable. More than 60 percent of the faculty made personal donations to the INCAE Fund including cash contributions, donating class sessions, and providing gifts-in-kind to improve INCAE's facilities.

Professor Enrique Ogliastris and his wife, Colombian artist Emma Cecilia Ferreira, exemplified this generosity by donating one of her sculptures to decorate the Argüello – Arellano Forum at the Francisco de Sola Campus.

GRADUATE INVOLVEMENT



ANNUAL GIVING PLAN

Under the slogan “INCAE changed my life; I want to change someone else’s life”, 601 graduates became donors of INCAE’s endowment fund in 2009. They provided donations to the Honors Funds, for infrastructure improvement and contributed monthly donations to the endowed scholarships program.

2009 EMBA and MBA graduates deserve special recognition for, collectively pledging their support to improve infrastructure and increase the scholarship fund, respectively.

“Thanks to all of our 2009 INCAISTA donors who created such a positive impact on our institution”

ACCOUNTABILITY





SOCIEDAD FRANCISCO DE SOLA

INCAE awards the following people and entities a life membership in the Sociedad Francisco de Sola. It is the INCAE's highest donor distinction granted to people and enterprises that, as our founder, give unconditionally to the institution and its mission of educating leaders and promoting sustainable development of the Region.

Life Membership – 2009

Steve Aronson**
Ernesto Castegnaro*
Erik Peterson of the Patricia Price Peterson Foundation

Life Membership – 2008

Baltodano Cabrera family members: Duilio Baltodano Pallais (R.I.P.),
Olga Cabrera de Baltodano and Duilio Baltodano*, **, José Antonio
Baltodano, Dania Baltodano and Alejandro Baltodano
Oscar Montealegre*, **

Life Membership - 2007

Piero Coen at Grupo Coen
Juan U. Maegli at Grupo Tecun
Rodolfo Jiménez Borbón* at Florida Ice & Farm

Life Membership - 2006

Jiménez Borbón family members: Manuel Jiménez B.(q.d.d.g.),
Rodolfo Jiménez B.* and Flora Jiménez B.
Danilo Lacayo Rappaccioli*, **
George W. Logan
Susana de Sola
Harry Strachan
Enrico Giordano* at Grupo Sur
André Garnier on behalf of Garnier family
Xavier Argüello Carazo**

Life Membership - 2005

BAC | Credomatic

Berta and Gilberto Perezalonso*

British American Tobacco Central America & Caribbean

Carlos F. Pellas Ch.**

F. Alfredo Pellas

Duilio Baltodano C. *, **

Cecilia Jiménez de Kissling on behalf of Kissling Jiménez family

Roberto Motta Jr. *, ** on behalf of Motta Cardoze family

Motta Cardoze family members: Alberto (R.I.P.),

Stanley and Alberto Motta Jr.

Solórzano Pellas family members - Rosita Pellas de Solórzano
and Silvio Solórzano*

Francisco R.R. de Sola*, **

Ricardo Poma* at Fundación Poma

Carlos Reynaldo Lacayo** and César Augusto Lacayo
at Grupo Calsa

Government of Panama

Stephan Schmidheiny**

ENDOWED SCHOLARSHIP FUNDS

Thanks to the contributions of individuals, corporations and other private entities,
INCAE has the following Endowed Scholarship Funds:

Oscar Montealegre INCAE Scholarship *, **

Werner Ketelhöhn Excellence Scholarship

Lindenberg Quant Scholarship Fund

HONOR FUNDS

Thanks to the contributions of graduates, individuals, corporations and other private
entities INCAE has the following Honor Funds:

Banco Banex

Banco Ficohsa

Banco Industrial

Banco Mercantil (Bamer)

Banistmo

Berta y Gilberto Perezalonso*(2)

Credomatic

Fundación Bobby y Dora Motta
Fundación Rafael Meza Ayau
Gildan Activewear
Global Bank
Grupo Alcon
Grupo Garnier
La Fragua S.A.
Patricia Price Peterson Foundation
Roberto Motta Cardoze Honor Fund
MAE XIII Honor Fund – Class of 1981
MAE XIV Honor Fund – Class of 1982
MAE XXXIX Honor Fund – Class of 2002

INFRASTRUCTURE

Thanks to the generous contribution of individuals and leading businesses in the region, INCAE has been able to significantly enhance its infrastructure:

Ernesto Castegnaro – Class of 1977 graduate, MAE VIII
Remodeling Project, WKG Campus

International Executive MBA, class of 2009 (EMBA XXIX)
Donation of flat screens for study groups at the FdS Campus

Expansion of the Duilio Baltodano Pallais Cafeteria:

- Cisa Exportadora, S.A.
- Dania Baltodano and children
- Duilio Baltodano Cabrera*, **
- José Antonio Baltodano
- Ernesto José Baltodano Zeledón
- Georgina Baltodano de Timm
- Gerard Horvilleur*
- Marcelo Tim
- Margarita Sevilla Sacasa and husband
- Mario Arana Sevilla *
- José Sauma (Mesoamerica) CR
- Michael Tim
- Milton Caldera
- Paul Bosche
- Raúl Lacayo
- Sabrina Tim





RESEARCH

The following institutions have made a 3-5 year commitment to create a Professorship or Research Chair at INCAE:

Steve Aronson** - The Steven J. Aronson Professorship of Agribusiness Strategy - First endowed professorship in INCAE history.

British American Tobacco – Corporate Social Responsibility Chair.

Fundación Poma - Overcoming Poverty Chair.

INCAE FUND

The INCAE Fund is a program through which we invite individuals and corporations to support INCAE development, and we acknowledge their commitment with annual benefits. Contributions to the INCAE Fund are especially important because as they are unrestricted use funds, they embody the regional private sector's commitment and loyalty.

Great Benefactor

Holcim de Costa Rica

British American Tobacco Central America, S.A. – Nicaragua

Silvio Solórzano Pellas*

Benefactor

Avon de Costa Rica

Bac|Credomatic

Compañía Licorera de Nicaragua, S.A

Fundación Alberto Motta
Mesoamerica Partners
Nicaragua Sugar Estates Ltd.
Richard Price
Roberto Artavia*,**
Walman, S.A.

Special Collaborator

Bancentro
Banco de Finanza (BDF)
Compañía Cervecera
de Nicaragua, S.A.
Compañía Constructora
Van Der Laat
Coreopsis, S.A.
Corporación Medcom
Danilo Siekavizza
Dolph Investment Inc
Duty Free de Nicaragua
E. Chamorro Industrial
Empaques Santa Ana
Esso Standard Oil, S.A.
Exxon Mobil
Fundación Herbert de Sola
Industrial de Oleaginosas
Luis Noel Alfaro*
Nicaragua Machinery Company
(NIMAC)
Seguros América, S.A.
The Public Welfare Foundation

Collaborator

Adolfo Argüello**
Avícola La Estrella, S.A.
Casa Pellas
Fidanque Hermanos e Hijos
Inolasa
Luis Recinos**
Moisés Castro Maceda*,**
Price Waterhouse Coopers
Roy Zúñiga*
Wal-Mart Nicaragua
(La Unión Y Pali)

Friend

Adolfo Mcgregor*,**
Aguas Cristalinas, S.A.
Aileen Rees*,**
Alberto Alemán Zubieta**
André Garnier**
Antonio Lacayo*,**
ANEP
Aurelio Barria
B.C.I.E.
Carlos Reynaldo Lacayo**
Comercializadora Electronova S.A.
Credomatic de Guatemala S.A.
Danilo Lacayo*,**
Distribuidora Maravilla S.A.
Eduardo Lizano**
Eduardo Montiel**
Esso Standard Oil, S.A.
Felipe Chapman*,**
Franz Lara*,**
Fundación Max Freund
Gastón Monge**
Guillermo Selva
Harry Strunz*,**
Hugo Abello Banfi**
Ingenio Pantaleón S.A.
James Hirsch
Jesús Castro**
José Jorge Simán**
Jose Miguel Torrebiarte*,**
Jose Roberto Orellana**
Juan Bautista Sacasa **
Julio Cárdenas*,**
Licorera Nacional
Luis Liberman**
Maria Eugenia Brizuela de Ávila*,**
Mery Alfaro de Villageliu**
Mirei Endara de Heras**
Nejapa Power Company L.L.C
Nicolás Marín
Niels Ketelhohn*,**
Operadora de Oriente



Rafael Castellanos* ,**
Regina Andreu & Asociados
Ricardo Cohen
Ricardo Martinelli* ,**
Ricardo Molina* ,**
Richard Beck**
Roberto Motta Jr.**
Roberto Zauner* ,**
Rodolfo Gurdián Moreno* ,**
Rodrigo Calvo*
Steve Aronson**
Vicente Pascual Landa* ,**
Wilma de Calderón* ,**

INCAISTA Friend* and Project 1000

Adam Max White Berger
Adolfo Sevilla Munguía
Adolfo Raúl Yarhi Lacs
Adonay Rosales López
Adrian Garcia
Adriana Espinoza
Adriana Espino Ramos
Aileen Rees Villegas
Alberto Escamilla Rodríguez
Alberto Pestana
Alberto Poma Kriete
Alberto Carlos Downing Cano
Alberto Renzo Ostolaza Vidal
Alejandra Hassan Martínez
Alejandro Wong Campos
Alejandro Basterrechea Diaz
Alejandro Augusto Vernaza Peña
Alexander Romero Solano
Alexandra Araujo Augspurg
Alfredo Vargas Bolaños
Alfredo Valverde
Alfredo Alejandro Blandón Moreno
Alfredo Valdemar del Pino Caicedo
Allan Alban Paredes Soto
Allen Soto Moya
Allen Vega Hidalgo

Alma Rosa Gutiérrez de Pineda
Alvaro Campos Brenes
Alvaro Daniel López Lafuente
Alvaro José Contreras Cándido
Amilcar Ferreira Acosta
Ana Elisa Trejo Hernández
Ana Eugenia López Cordero
Ana Lucía Alonzo Meléndez
Andrea Alexandra Silva-Santisteban Ferraro
Andrea Estefanía Macz Barrientos
Andrés Eduardo Pari Pardo
Andrés Felipe Alvarez Londoño
Angel Arturo Diaz Marroquín
Ángel Ricardo Talavera Garay
Anonymous (3)
Antonio Diaz del Pinal
Arnulfo Hernández Bogantes
Arquimedes Jiménez Martínez
Arturo Giacomini Zúñiga
Arturo Leonidas Condo Tamayo
Ary Sigfrido Rubí García
Beatriz Herrera Montemayor de Sagrera
Bernard Kilian
Bernardo Eliseo Arauz Palacios
Berta Mayela Quintanilla
Brian Campbell Jiménez
Carlo Rigoberto Llerena Gavilánez
Carlos Bueso Sandoval
Carlos Aguirre Paguaga
Carlos García de Paredes
Carlos Madrid Rodríguez
Carlos Quesada Roman
Carlos Alberto Antunez Obando
Carlos Alberto Justiniani Trejos
Carlos Alfredo Amarilla Cabrera
Carlos Antonio Spiegeler Castañeda
Carlos David Contreras Ventura
Carlos E. Diaz del Pinal
Carlos Enrique Sousa-Lennox Martínez
Carlos Enrique Tornoe Ardón
Carlos Guillermo Montoya Peña

Carlos Gustavo de Obaldía Villarreal
Carlos Julio Natarano Barrios
Carlos Luis Abarca Rivera
Carlos M. Deras Barillas
Carlos Mauricio Carranza Gómez
Carlos Rodolfo Marroquín Batres
Carmen Rizo González
Carolina Jones Ulate
Catalina Aragón Rojas
Celina Alcira Benítez Corleto
Celina Varinia Barahona Carrillo
César Augusto Alfaro Ordoñez
César Fernando Núñez Duarte
César Hilario Céspedes Reyes
Christian Omar Banegas Escobar
Clara Polanco De León
Claudia Dueñas Olsen
Claudia Jéssica Saybe Ramos
Claudia Lucía Selva Boehmer
Claudia María Escobar Sequeira
Concepción Campos Medal
Connie Beatriz Velásquez Cruz
Daniel Suárez Vivado
Daniel Wilfredo Barrientos Sorto
Danilo Ramos
Dario Ernesto Sánchez Sansivirini
David Crespo Godoy
David Fuentes Montero
David Montesinos
Delia Adolina Rodríguez
Demetrio Polo-Cheva
Deniece Gitzel Nicholas Holness
Dennis Antonio Flores Parrales
Dennys Rodríguez Hip
Diego Herrera Dutari
Diego Fernando Vinueza Vaca
Dionicio Geovanny Espinel Puga
Dora Lorena Chavarría Ramírez
Edgar Chacón Vega
Edgar Pineda Lopéz
Edgar Eduardo Montoya Zambrano
Edgar Rodolfo Grisolia Rodas
Edgar Rolando Urizar Rodas

Edgardo Fernández Boyle
Eduardo Avila De Silva
Eduardo Pacheco Alfaro
Eduardo Rodríguez del Paso
Eduardo Veintimilla Lozano
Eduardo Villalta Blanco
Eduardo Herrera
Eduardo Alejandro Orellana Cuenca
Eduardo Ignacio Viñas de Vivero
Eduardo José González Sánchez
Eduardo León Roberto Herodier Cañas
Edwing Roberto Sagastume Cabrera
Efraín Bastidas Zelaya
Efraín Humberto Ardón López
Elena Goldgewicht
Eliana Francesca Roberts Coronado
Elibardo Mantilla Paipa
Elizabeth Vinelli
Emilia Nora Jiménez de Guerrero
Emilio Fumero Iracheta
Emilio A. Puente Cortez
Eric Campos Morgan
Eric Ralph Brenner Silva
Erick Diego Henriquez Armenta
Erlan Antonio Guillén Alvarado
Ernesto Enriquez Torres
Ernesto Gutiérrez Font
Ernesto José Gochez Monge
Esteban Rafael Proaño Pillaño
Evangelina Avendaño Arce
Evelyn Patricia Zamora Serrano
Fabio Rodriguez Sandi
Fausto L. Ortiz de la Cadena
Federico Antonio Obando Mata
Felipe Pérez Pineda
Felipe Orlando López Larios
Felix Antonio Gómez Arauz
Fernando Jiménez Campos
Fernando Madrigal Anderson
Fernando Navia Gallardo
Fernando Suárez Urhan
Fernando Alonso Arana García
Fernando Ignacio Prado Salazar

Francisco Hidalgo Salguero
Francisco Eduardo López Carballo
Franz Lara Koberg
Freddy Omar Arias
Freddy Omar Ortíz Jiménez
Gabriel Novoa Montenegro
Gabriel Antonio Baltodano Solórzano
Galo Serrano Batallas
Gerardo Paez Caldera
Gerardo A. Steiner Morataya
Gerardo Jesús León-York Blandon
German Retana Solís
Gerson Córdón
Giacomo Bertaina
Gian Paolo Einaudi
Gilberto Hernández Mora
Giuseppe Angelucci Silva
Gloria Karina Mejía Pérez
Guillermo Alonso Guzmán
Guillermo Pérez Cáceres
Guillermo Patricio Rodríguez Tamayo
Gustavo Adolfo Cornejo Párraga
Gustavo Adolfo Vargas Fernández
Gustavo Adolfo Zamora Córdoba
Gustavo Xavier Muñoz Llive
Harold Manrique Hernández Baltodano
Héctor Martínez
Heidi del Socorro Medrano Sarria
Henry Gerardo Carranza Vindas
Hernan Cubero
Hernan Quirós Strunz
Herson Mario Arteaga Méndez
Hilda María Miño Segura
Hugo Barrientos
Humberto Castellanos
Humberto Mulino
Ibeth Morales
Ignacio Nelson Pinto
Ina Marie Raven Sarria
Indra Rivera Mora
Iris Belén Barrera González
Irma Cecilia Quelquejeu Fabrega

Isidro Perera Heinrich
Iván Chacón Chavarría
Iván Rodríguez Jiménez
Ivan Vladimir Polanco Hernández
Jaime Camhi
Jaime Molina Carranza
Jaime Arnoldo Freer Rohrmoser
Jaime E. Rangel H.
Jaime Oswaldo Calles López
Jaime Ricardo López Cáliz
James Franklin Bell
Jan Otterstrom
Jan Enrique Candanedo Lee
Javier Carranza Echeverría
Javier García Martínez
Javier Villavicencio Mallona
Javier Antonio Denys Vanegas
Javier E. Steiner Morataya
Javier Orlando Martínez Botacio
Jelle Hettinga
Jesper Visoná Andersen
Jhoanna Paola Arévalo Proaño
Jill María Torres Paz
Jimmy Moreira Alvarado
Joaquín Vargas Aubert
Johana Elizabeth Bravo Larrea
Johanna Samayoa Orantes
John Albert Wyss Bursey
Jorge Carballo Aubert
Jorge Cisneros
Jorge Alberto López Mora
Jorge Alberto Nasta Horna
Jorge Arturo Murillo Munguía
Jorge Carlos Mondal Contreras
Jorge E. Sánchez Montero
Jorge Eduardo Cruz De León
Jorge Eduardo Jaar Lizarralde
Jorge German Aguilar Palma
Jorge Javier León Longhi
Jorge Luis Alfaro Velarde
Jorge Luis Escobar Jaramillo
Jorge Luis Moreno

Jorge Manuel Arias Arias
Jorge Mauricio Larrea Arregui
Jorge Vinicio Murillo
José Strongone Tovar
José Rodríguez Vásquez
Jose Alfonso Lozano
José Antonio Pacheco Alfaro
José Aristides Solórzano Ramírez
José Augusto Martínez Ramírez
José Dennis Gamero Lechuga
José Edgardo Avila da Silva
Jose Eduardo Angulo Aguilar
José Eduardo Jácome Villamar
José Enrique Rubio Meléndez
Jose Fernando Márquez Figueroa
José Fernando Haeussler López
Jose Francisco Muñoz Víquez
José Francisco Sáenz Ubago
Jose Javier Ayala Sastre
José Javier Armijo Arce
Jose Luis Moreno Villegas
Jose Luis Quintero Agüero
Jose Manuel Aguilar
José Manuel Agüero Quirós
José Manuel Arias Porras
José María Tijerino Picado
José María Torres Rojas
José Miguel Aguilera Morillo
José Miguel Torrebiarte
José Modesto Canales Martínez
José Pablo Villalobos Araya
José Ramón Miralda Martínez
José Vicente Cedeño Murillo
José Vicente Hurtado Matamoros
Juan Andrés Mejicano Soto
Juan Ángel Diaz Cotero
Juan Antonio Grande Grande
Juan Arturo Rodríguez Varela
Juan Carlos Arana
Juan Carlos Barahona Martínez
Juan Carlos Ceballos Porres
Juan Carlos Flamenco Romero

Juan Carlos González Vintimilla
Juan Carlos López Zaldaña
Juan Carlos Pinto Frese
Juan Carlos Rappaccioli Navas
Juan Carlos Vélez Torres
Juan David Hernández Bustamante
Juan E. Meruzal
Juan Eduardo Montalto Lorenzo
Juan Enrique Keilhauer Persoon
Juan Enrique Merizalde Aguirre
Juan Esteban Sibaja Sánchez
Juan Fernando Ramírez Argüello
Juan José Espinoza Mora
Juan Manuel Valenzuela Artica
Judith Virginia Mendoza de Diaz
Julio Ernesto Vivero Palmer
Julio Sergio Ramírez Arango
Karen Arlene Barahona Guerra
Karen Mariel Haro Guzmán
Karla Amador Salas
Karla Desiree Diaz Da'Costa Gomez
Katherine Fernanda Gómez Valarezo
Katia Alexandra Lacayo Abreu
Kenia Mattis
Laura Wright Aguilar
Laura Angélica Torres Ruge
Laura Isabel Del Pino Caicedo
Leo Miguel Guevara
León Enrique Moncada Cuellar
Leonardo Barth Zider
Lesbia del Carmen Paniagua Chévez
Lía Tatiana Jaspe Lescure
Ligia Ruíz Chavez
Ligia Deyanira Amezquita Urizar
Lionel Eduardo Asensio Molina
Liza Annabella Villarreal Guevara
Lizzette de Dreyfus
Lloel Isaac Torres
Luis López Grazzioso
Luis Muyschondt García-Prieto
Luis Reyes Verde
Luis Alberto Broce



Luis Alberto Flores Jeréz
Luis Alberto Monestel Vega
Luis Alberto Pacheco López
Luis Alfredo Muñoz Carrasco
Luis Alonso Salazar Fallas
Luis Ernesto Pineda García
Luis Felipe García Alvarenga
Luis Felipe Parra Leal
Luis Fernando Beeche Pozuelo
Luis Gerardo De Jesus Carbajal
Luis Guillermo Simo Barandiaran
Luis Napoleón Ramírez Monterosa
Luis Rafael Figueroa Morón
Luisa María Noyola Rodríguez
Manfred Saenz Montero
Manuel Meza Tinoco
Manuel Antonio Zamora Pardo
Marcelino José Calvo Alvarez
Marco A. González Duche
Marco Antonio Ortíz
Marco Vinicio Garro Mora
Margaliza Velasco de Vásquez
Margarita Guerra Mena
Margarita Ocon Castellanos de López
María Palmieri
María Alejandra Lanuza Safie
María Alejandra Mora Herrera
María Alicia Mayorga de Pérez
María del Mar Echeverría Segnini
María Ernestina Ugarte Morales
María Eugenia Pinto Paiz
María Fernanda Illanez Ron
María Isabel Sánchez Mora
María José Contreras Reyes
María José Galera García
María Soledad Urroz Mantilla
María Teresa Bellassai Escobar
Mariel Abellán Bonilla
Marilis Llobet
Mario Morales Rodríguez
Mario Alexander Hernández Alcantar
Mario Fernando Granizo Granja

Mario José Arana Sevilla
Mario Manrique Chacón Vargas
Marlene Palmierie
Marlene Puente Najarro
Marlon Steve Yu-Shan Moreno
Martín Umpierrez García
Mauricio Abras Bernal
Mauricio Campos Huevo
Mauricio Gamboa Hidalgo
Mauricio Jenkins Coronas
Mauricio Melgar Hernández
Mauricio Vladimir Umaña Ramírez
Maximiliano Dreyfus Valdivieso
Mayra Ugalde Herrera
Mayra de Jesús Salcedo Zea
Michèle Marie Davenport Schönenberg de Nuila
Michelle Loraine Coffey Haase
Miguel Contreras De León
Miguel Zavala Kruger
Minor Barahona Rojas
Modesta Fidelina Corado Rugamas de Rodríguez
Mónica Aymerich Verdesia
Mónica Beatriz Contreras Antunez
Morena Rivas de García
Myriam Margarita Caldera Gurdian
Nadia Lissethe Lemus Pleitez
Nancy Mora Mora
Neil Vinicio Camacho Sancho
Nelson López Barbón
Nelson Morales Gámez
Nereyda Portillo Suárez
Niger Barrios Saballos
Norman Eliecer Cordero Vega
Norman Fernando Tejada Velásquez
Octavio José Martínez Argüello
Olga Mercedes González Soto
Omar Robles Reyna
Omar Martin Cuevas Arenas
Orlando Rivers Cuadra
Oscar Anglarill Serrate

Oscar R. Rivas Yanes
Oscar Ricardo Amaya Osorio
Oskar Zumbado Flores
Ovidio Gómez Marín
Paola Elena Segura Azuara
Patricia Lucía Centeno Jiménez
Paula Panamá Ellis Torrijos
Paulo Duarte Gomes Lopes
Pedro Jacobo Cabassa Rodríguez
Pedro Pablo Boburg
Pedro Renán Palacios Ullauri
Querube Alexandropulos Amat
Rafael Buonafina Colón
Rafael Alejandro Nuñez Mendez
Rafael Angel Rivas Ducca
Rafael Antonio Viale Salazar
Rafael Rolando Calvo Pineda
Rafael Santiago Bustillos Ardaya
Raul Rivas Montalvo
Raúl Arnoldo Matheu de Floran
Raúl Ernesto Quiñonez Sol
René Alejandro Zuleta Arango
René Arnaldo Aguilar Núñez
René Francisco Ruiz Quesada
Reynaldo José Treminio Torres
Ricardo Gurdian Ortíz
Ricardo Hernández Suárez
Ricardo Lizano Jiménez
Ricardo Tribaldos Hernández
Ricardo Alberto Fabrega Guardia
Ricardo Arturo Segovia Mejía
Ricardo Myrko Flores Hencke
Rigoberto Magaña Chavarría
Robert Khaybullin
Roberto Artavia Loria
Roberto Mendoza Ruiz
Roberto Perdomo Santos
Roberto A. Trabanino Ramírez
Roberto Francisco Mata
Roberto Manuel Sandino Chamorro
Roberto Ricardo Chamorro Elizondo
Rocío del Carmen Pena Marque

Rodrigo Fuentes Martinolli
Rodrigo Calvo González
Rodrigo Elliot
Rodrigo Larios Robert
Rodrigo Enrique Quirós Batres
Roger Andrés Peralta
Rolando Mejía Quezada
Romelia Koo Castillo
Roque Rodríguez Chacón
Rosa Alexandra Grijalva Vallejos
Rosa María Gutiérrez
Rosalia Trejos Baltodano
Rossana Camacho Bevacqua
Roy Zúñiga Sáenz
Ruth Corrales Lucero
Rydder Mercedes Fong Castillo
Salomón Rodríguez Ortíz
Salvador Rivas Rivas
Samuel Amilcar Arevalo Martínez
Sandra Granizo Granja
Sandra Urrutia de Orellana
Santiago Fernando Molina Salazar
Santos Antonio Gómez López
Saúl Estuardo Méndez Arriaza
Sebastián Madriz Contreras
Sergio Alejandro Barillas Pazos
Sergio Danilo Castro Guerra
Sergio Iván Pérez Delgado
Sergio Javier Murillo
Sheyla Socorro Mejía Barrena
Silke Agüero Lohrengel
Silvana María Bocaletti Herrarte
Sol Adriana Echeverría Hine
Stanley Eugenio Hernández Aguirre
Steve Garnier Fernández
Sylvia Poll
Tamar Abigail Rodríguez Solano
Tania Kaimowitz Rodríguez
Tatiana Portuguese Cordero
Telva Sosa Stanzola
Teresita Murillo Zúñiga
Tomas Humberto Harbar Gordon



Valeria Margarita Altamirano Ortega
Vasko Harmodio Arosemena Ríos
Vernon Oliver Larson Volquardsen
Verónica Acosta Gandara
Victor Donaire Rivera
Víctor J. Steiner Morataya
Víctor Manuel Meléndez Lazo
Víctor Salvador Pineda Espinosa
Vilma Frances de Flamenco
Violeta del Carmen Pérez Orozco
Virgilio Perifan Herrera
Walter Rojas Mora
Wendy Tamara Rodríguez Barcos
Wilfredo Rafael Cerrato Rodríguez

William Palomares Cubias
William Yong Sing
William Celín Sánchez Chacón
Xavier Eduardo Quintero Maldonado
Yansy Lisette Vides
Yury Mabel Vanegas Barrios
Zadik López
Zaida Fernández Solórzano
Zurama Tatyana Corea

CALI

Recognition of the support of the Central American Leadership Initiative –a collaboration between the Aspen Institute, Fundemas, TechnoServe, and INCAE– with the mission of promoting the development of a new generation of leaders in Central America.

AES Panama
Alfredo de La Guardia
Arrocera Venllano, S.A.
Arturo Condo*,**
Canal Dos
Danilo Siekavizza**
Diego Herrera Dutari**
Ernesto Fernandez Holman
Francisco Sinibaldi**
Fundación Alberto Motta
Fundacion Educo
Fundacion Empresarial para
la Acción Social, FUNDEMAS
Fundacion Filantrópica Fidanque
Fundacion Max Freund
Fundación Mesoamerica
Fundación Pantaleon
Fundación Poma
Fundación Strachan
Jaime Camhi**
Juan Luis Bosch
Luis Miguel Castillo**

Marco Palazio
Maria Eugenia Brizuela de Avila**
Miguel Angel Simán**
Mirei Endara de Heras**
Ricardo Cohen
Ricardo Sagrera
Ricardo Teran**
Roberto Motta**
Seattle Internacional Foundation
Technoserve
Thomas Gilmore
Tomas Dueñas
Victor Vial*,**



CLACDS

Recognition of the support of institutional and academic development and the creation of knowledge:

Alcaldía de Bogotá - Colombia
Alianza en Energía y Ambiente con Centroamérica - El Salvador
Comisión Centroamericana del Ambiente y Desarrollo
Convenio Costarricense Alemán GTZ - Costa Rica
Embajada del Reino de los Países Bajos - (Holanda en CR)
Fairleigh Dickinson University - USA
Fundación Salvadoreña para el Desarrollo Económico
y Social- FUSADES - El Salvador
Geisse Foundation - USA
Interamerican Foundation (IAF) - USA
Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH – InWEnt - Alemania
InWEnt - Nicaragua
Microfinance Gateway - Banco Mundial - USA
Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo PNUD - Costa Rica
Proyecto Santiago Texacuangos, Rafael Castellanos - El Salvador
Secretaría de Integración Centroamericana SICA -
Secretaría de Integración Turística Centroamericana-SITCA - El Salvador
The Netherlands Development Organization-SNV - Nicaragua
The U.S. Department of State - Estados Unidos
The United Nations Environment Programme Finance Initiative
- UNEP FI - Suiza
The World Bank - USA

OUR GOVERNANCE STRUCTURE



BOARD OF DIRECTORS

Brizio Biondi – Morra	President
Arturo Condo	Rector
Danilo Siekavizza	Director for Guatemala
Rafael Castellanos	Director for El Salvador
Xavier Argüello Carazo	Director for Honduras
Carlos F. Pellas Ch.	Director for Nicaragua
André Garnier	Director for Costa Rica
Roberto Mollison	Director for Ecuador
Alberto Alemán	Director
Danilo Lacayo Rappaccioli	Director
Francisco R. R. de Sola	Director
María Eugenia Brizuela	Director
Roberto Artavia	Director
Siang Aguado de Seidner	Director
Stephan Schmidheiny	Director



NATIONAL COMMITTEES

NATIONAL COMMITTEE, COSTA RICA

André Garnier
President

Carlos Araya
Rodolfo Arguedas
Roberto Artavia
Steve Aronson
Evangelina Avendaño
Richard Beck
Jorge Walter Bolaños
Ian Boyle
Edna Camacho
Jesús Castro
Luis Javier Castro
Javier Clausen

Ignacio González
Rodolfo A. Gurdíán
Alexandra Kissling
Franz Lara
Luis Liberman
Eduardo Lizano
Gabriela Llobet
Marilis Llobet
Gastón Monge
Jaime Montealegre
Mario Montealegre
Aileen Rees



NATIONAL COMMITTEE, ECUADOR

Roberto Mollison
President

Francisco Alemán
Francisco Arosemena
Jaime Bucheli
Augusta Matilde Bustamante
Luis Adriano Calero
Nicolás Espinosa
José Javier Guarderas
Mónica Hernández
Gustavo Manrique
Andrés Morales
Diego Mosquera
Alfredo Peña
Fausto Ortiz De la Cadena
Francisco Xavier Rivadeneira
Jorge Federico Roca
Jorge Alex Serrano Aguilar

NATIONAL COMMITTEE, EL SALVADOR

Rafael Castellanos
President

Francisco R. R. de Sola - Presidente Honorario
Carmen Irene Alas
Regina Andreu
Rafael Barraza
Herbert Blandón
Carlos Borgonovo
María Eugenia Brizuela
Moisés Castro Maceda
Alejandro Cristiani
Vilma de Calderón
Diego de Sola
Freddie Frech

Manuel Meza Tinoco
Roberto Orellana
Alejandro Poma
Rafael Salomé
Mabel de Serarols
José Simán

NATIONAL COMMITTEE, GUATEMALA

Danilo Siekavizza
President

Siang Aguado de Seidner
Jaime Camhi
Roberto Castellanos
Luis Miguel Castillo
Roberto Cuevas
Mario Chiu
Yara Argueta
Edgar Heinemann
Juan José Micheo Fuentes
Ricardo Molina
Luis Fernando Prado
Sylvia Gereda de Torrebiarte
Humberto Olavarría
César Osorio Almengor
Luis Recinos
Emmanuel Seidner
María de la Luz Serovic
Carmelo Torrebiarte
José Miguel Torrebiarte
Luis Enrique Valls
Francisco José Sinibaldi

NATIONAL COMMITTEE, HONDURAS

Xavier Argüello Carazo
President

Toribio Aguilera
Rodrigo Albir
Guillermo Bendeck
Aline Flores
Luis Cosenza
Ana Cristina de Pereira
Daniel Facusse
Luis Fernández
Lizzie Flores

Robert Vinelli
Oscar Galeano
Norman García
Raimundo Hernández
Jacobo Kattan
Roberto Leiva
Oscar Montealegre
Roberto Panayotti
Laura Simón
María del Carmen Cantor





NATIONAL COMMITTEE, NICARAGUA

Carlos F. Pellas
President

Hugo Abello Banfi
Mauricio Aranda
Adolfo Argüello
Duilio Baltodano
Julio Cárdenas
Rodolfo Dörn
Enrique Dreyfus
Roger Duarte
Antonio Lacayo
Carlos Reynaldo Lacayo

Danilo Lacayo Rappaccioli
Adolfo McGregor
Eduardo Montiel
Ramiro Ortiz Gurdián
Roberto Rondón
Juan Bautista Sacasa
Gabriel Solórzano
Jaime Suárez García
Ricardo J. Terán



NATIONAL COMMITTEE, PANAMA

Sr. Diego Herrera
Vice-President

Mery Alfaro
Fernando Aramburú
Nicolás Ardito Barletta
Aurelio Barría
Germán Bravo
Ellis Cano
Rossana Castrellón
Felipe Chapman
Carmen de Broce
Guillermo de St. Malo
Fernando Duque
Joseph Fidanque Jr.
Carlos Henríquez
Mirei Endara de Heras
Mario Jaramillo
Juan Francisco Kiener
Denis Lindo
José Lisac
Manuel Lorenzo
Francisco Martinelli



Roberto Motta Jr.
Vicente Pascual Landa
George Richa
Julio Ross Anguizola
Harry Strunz
Eduardo Vallarino
Eyda Varela de Chinchilla
Victor Vial
Roberto Zauner



GUATEMALA

Phones: (502) 2367-2002
guatemala@incae.edu

EL SALVADOR

Phones: (503) 2263-2620, 2263-2623
elsalvador@incae.edu

HONDURAS

Tegucigalpa - Phones: (504) 239-1500, 239-1521, 239-1531
San Pedro Sula -Phone: (504) 552-2674
honduras@incae.edu

NICARAGUA

Phones: (505) 2265-8141, 2265-8272, 2271-8004, 2265-8447
nicaragua@incae.edu

COSTA RICA

Phones: (506) 2437-2305, 2433-9908, 2433-9961
costarica@incae.edu

PANAMA

Phone: (507) 264-3574
panama@incae.edu

ECUADOR

Quito – Phone: (593-2) 222-3223
ecuador@incae.edu
Cuenca - Phone: (593-7) 2894-381
cuenca@incae.edu
Guayaquil - Phone: (593-4) 263-0621
ecuador@incae.edu

PERU

Phones: (511) 222-4468, 222-8330
peru@incae.edu

VENEZUELA

Phones: (0212) 232-3896, 898-0041
venezuela@incae.edu

COLOMBIA

Bogotá – Phone: 1-4781452
colombia@incae.edu



DOMINICAN REPUBLIC

INTRAS: Phone: (809) 542-0126
ney.diaz@e-intras.com

BOLIVIA

La Paz – Phone: (591-2) 244-5084
Santa Cruz – Phone: (591-3) 337-1210
Cochabamba – Phone: (591-4) 452-6633
incae@asfade.com.bo

PARAGUAY

Asunción -Phone: (595) 981-207-887 ó Costa Rica: (506) 2437-2171
rosanna.suarez@agent.incae.edu / amilcar.ferreira@incae.edu

URUGUAY

Phone: (00 598) 9440-5080 or Costa Rica (506) 2437-2171
uruguay@agent.incae.edu

MEXICO

Phone: (52 55) 4159 3914
incae@live.com.mx

CARIBE

Trainmar Inter-Regional Programme
Phone: +1868 638-5858
leah.de.souza@trainmar-caribbean.org
leahdesouza@agent.incae.edu

USA - Los Angeles, San Francisco, Chicago, New York & Washington D.C.

Phone: 718-578-4020
julian.jacobs@agent.incae.edu

USA - Houston, Dallas, Austin, Atlanta & Miami

Phone: 713-589-4360
roderick_macgregor@yahoo.com

OTHERS:

Phone: (506) 2437-2171, 2437-2242



PLEDGE FORM



PLEDGE FORM

Please send this pledge form along with you contact information to:

Development Office
INCAE Business School
P.O. Box 2485
Fax: (505) 2265-8617

YES, I want to contribute to the INCAE Fund, which raises critical resources for the Institute's activities and those of its MBA students. Therefore, I want to make a pledge to INCAE for:

\$100 \$250 \$500 \$1000 \$2500 Other: ____

Name: _____

INCAE Graduating Class (if applicable): _____

Address: _____

City, Country : _____

I have included a check for \$_____ made out to INCAE. Please send all check to the address that appears at the top of this form, attention Development Office.

To make a donation using your credit card, please visit our website at: <http://www.incae.edu/donaciones>

"Think of education as the means of developing our greatest abilities, because in each one of us there are hopes and dreams, which once completed, can be translated into benefit for everyone and greater strength for our nation"



CREDITS

Writer/editor:: Wendy Rodríguez

Edition: Tisha Wright, Adriana Chacón, Liza Rivera

Collaboration: Alejandra Abarca, Viola Alemán, Johanna Villalobos, y Mauren Esquivel

Design: OUT | House

Prepress: Sepacolor **Printing:** Impresora los Sauces

